



*Stazione Sperimentale Industria Conserve Alimentari  
Fondazione di Ricerca*

# PREVENTIVO ECONOMICO

## ESERCIZIO 2022

- NOTA INFORMATIVA
- PREVENTIVO ECONOMICO
- PREVENTIVO FINANZIARIO E FREE CASH FLOW
- PIANO DEGLI INVESTIMENTI

## PREVENTIVO ECONOMICO ANNUALE 2022

|           |   | PREVENTIVO 2022   | PREVENTIVO 2021   | DIFF. €         | DIFF. %       | PREVISIONE CHIUSURA 2021<br><i>(al 14/12/2021)</i> | CONSUNTIVO 2020   | CONSUNTIVO 2019   |
|-----------|---|-------------------|-------------------|-----------------|---------------|--|-------------------|-------------------|
| <b>A)</b> | <b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                            |                   |                   |                 |               |  |                   |                   |
| <b>1</b>  | <b>Ricavi da prestazioni e servizi</b>                    | <b>2.170.000</b>  | <b>2.212.000</b>  | <b>-42.000</b>  | <b>-1,9%</b>  | <b>2.087.500</b>                                   | <b>1.956.999</b>  | <b>1.561.491</b>  |
|           | <i>a</i> Attività di Analisi e Consulenza                 | 900.000           | 832.000           | 68.000          | 8,2%          | 887.500  | 774.024           | 903.339           |
|           | <i>b</i> Attività di Ricerca                              | 1.270.000         | 1.380.000         | -110.000        | -8,0%         | 1.200.000  | 1.182.975         | 658.152           |
|           | I) Progetti di Ricerca                                    | 830.000           | 1.050.000         | -220.000        | -21,0%        | 750.000  | 747.679           | 376.418           |
|           | II) Contratti di Ricerca                                  | 440.000           | 330.000           | 110.000         | 33,3%         | 450.000  | 435.296           | 281.734           |
| <b>2</b>  | <b>Variazione delle riman. di mat. prime e di cons.</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>        | <b>0,0%</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>3</b>  | <b>Variazione dei lavori in corso su commessa</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>        | <b>0,0%</b>   | <b>0</b>   | <b>-35.176</b>    | <b>391.165</b>    |
| <b>5</b>  | <b>Altri ricavi e proventi</b>                            | <b>9.402.000</b>  | <b>9.234.500</b>  | <b>167.500</b>  | <b>1,8%</b>   | <b>9.232.876</b>                                   | <b>9.134.847</b>  | <b>8.990.247</b>  |
|           | <i>I. Contributi in c/esercizio</i>                       | 9.115.000         | 8.950.000         | 165.000         | 1,8%          | 8.932.066  | 8.824.618         | 8.625.697         |
|           | <i>a. Contributi Industriali netti</i>                    | 7.965.000         | 7.850.000         | 115.000         | 1,5%          | 7.832.066  | 7.666.977         | 7.492.760         |
|           | <i>b. Contributi da commercio di importazione</i>         | 1.150.000         | 1.100.000         | 50.000          | 4,5%          | 1.100.000  | 1.157.641         | 1.132.937         |
|           | <i>II. Altri ricavi e proventi</i>                        | 287.000           | 284.500           | 2.500           | 0,9%          | 300.810  | 310.229           | 364.550           |
|           | <i>a da Pubblicazioni e Didattica</i>                     | 23.000            | 18.200            | 4.800           | 26,4%         | 24.750   | 9.985             | 7.614             |
|           | <i>b da Locazioni ed altre prestazioni</i>                | 30.000            | 27.300            | 2.700           | 9,9%          | 30.000   | 34.650            | 23.000            |
|           | <i>c Rettifiche e recuperi spese c/esercizio</i>          | 30.000            | 40.000            | -10.000         | -25,0%        | 40.060   | 55.670            | 127.366           |
|           | <i>d Sopravvenienze ed insussistenze</i>                  | 85.000            | 81.000            | 4.000           | 4,9%          | 91.000   | 98.754            | 97.320            |
|           | <i>e Compensazione costi figurativi personale statale</i> | 119.000           | 118.000           | 1.000           | 0,8%          | 115.000  | 111.170           | 109.250           |
|           | <b>Totale A) Valore della Produzione</b>                  | <b>11.572.000</b> | <b>11.446.500</b> | <b>125.500</b>  | <b>1,1%</b>   | <b>11.320.376</b>                                  | <b>11.056.670</b> | <b>10.942.903</b> |
| <b>B)</b> | <b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                             |                   |                   |                 |               |  |                   |                   |
| <b>6</b>  | <b>Materie prime, sussidiarie, consumo e merci</b>        | <b>494.500</b>    | <b>476.500</b>    | <b>18.000</b>   | <b>3,8%</b>   | <b>390.300</b>                                     | <b>391.242</b>    | <b>494.493</b>    |
| <b>7</b>  | <b>Servizi</b>  | <b>2.246.000</b>  | <b>1.905.950</b>  | <b>340.050</b>  | <b>17,8%</b>  | <b>1.790.400</b>                                   | <b>1.660.753</b>  | <b>1.805.467</b>  |
|           | <i>a</i> Compensi e rimborsi Organi Istituzionali         | 113.000           | 115.000           | -2.000          | -1,7%         | 103.700  | 19.074            | 67.213            |
|           | <i>b</i> Compensi e rimborsi Collegio Sindacale           | 45.000            | 42.000            | 3.000           | 7,1%          | 42.500   | 48.311            | 45.575            |
|           | <i>c</i> Servizi editoriali e di traduzione               | 2.000             | 3.500             | -1.500          | -42,9%        | 1.500  | 1.210             | 10.742            |
|           | <i>d</i> Organizzazione convegni e congressi              | 2.000             | 5.000             | -3.000          | -60,0%        | 800  | 2.365             | 658               |
|           | <i>e</i> Utenze   | 710.500           | 589.650           | 120.850         | 20,5%         | 549.000  | 499.777           | 618.640           |
|           | <i>f</i> Commissioni e spese postali e bancarie           | 7.500             | 9.500             | -2.000          | -21,1%        | 5.300  | 5.707             | 9.937             |
|           | <i>g</i> Trasporti e Dogane                               | 10.000            | 9.000             | 1.000           | 11,1%         | 6.900  | 10.340            | 9.138             |
|           | <i>h</i> Pulizie, giardinaggio, disinfestazioni           | 389.500           | 394.500           | -5.000          | -1,3%         | 370.000  | 377.030           | 364.534           |
|           | <i>i</i> Vigilanza  | 11.500            | 11.000            | 500             | 4,5%          | 11.400   | 1.332             | 3.062             |
|           | <i>l</i> Consulenze e incarichi professionali             | 354.500           | 260.000           | 94.500          | 36,3%         | 292.000  | 227.182           | 193.986           |
|           | <i>m</i> Collaborazioni esterne a prog.di ricerca         | 10.000            | 0                 | 10.000          |               | 0  | 11.097            | 21.350            |
|           | <i>n</i> Assicurazioni                                    | 29.500            | 29.800            | -300            | -1,0%         | 28.900   | 29.804            | 38.837            |
|           | <i>o</i> Manutenzioni                                     | 430.000           | 412.000           | 18.000          | 4,4%          | 357.600  | 406.730           | 398.007           |
|           | <i>p</i> CRAL   | 24.000            | 20.000            | 4.000           | 20,0%         | 20.000   | 20.000            | 20.000            |
|           | <i>q</i> Spese di Rappresentanza e Ospitalità             | 7.000             | 5.000             | 2.000           | 40,0%         | 800  | 794               | 3.788             |
|           | <i>r</i> Centenario 1922 - 2022                           | 100.000           | 0                 | 100.000         |               | 0  | 0                 | 0                 |
| <b>8</b>  | <b>Godimento beni di terzi</b>                            | <b>210.000</b>    | <b>164.750</b>    | <b>45.250</b>   | <b>27,5%</b>  | <b>195.000</b>                                     | <b>228.069</b>    | <b>206.085</b>    |
| <b>9</b>  | <b>Personale</b>  | <b>6.222.000</b>  | <b>5.976.800</b>  | <b>245.200</b>  | <b>4,1%</b>   | <b>5.412.500</b>                                   | <b>5.882.461</b>  | <b>6.047.975</b>  |
|           | <i>a</i> Salari e Stipendi                                | 4.000.000         | 3.940.000         | 60.000          | 1,5%          | 3.612.500  | 4.061.108         | 3.999.877         |
|           | <i>b</i> Contratti, borse add.to, tirocini                | 281.000           | 165.500           | 115.500         | 69,8%         | 91.000   | 94.030            | 191.940           |
|           | <i>c</i> Oneri sociali obbligatori e integrativi          | 1.136.000         | 1.062.300         | 73.700          | 6,9%          | 1.061.000  | 1.069.017         | 1.077.750         |
|           | <i>d</i> Missioni e formazione                            | 109.000           | 85.000            | 24.000          | 28,2%         | 27.500   | 11.028            | 57.930            |
|           | <i>e</i> TFR e Rivalutazione                              | 279.000           | 291.000           | -12.000         | -4,1%         | 290.000  | 315.526           | 320.589           |
|           | <i>f</i> Altri oneri (controlli sanitari, buoni pasto)    | 155.000           | 156.000           | -1.000          | -0,6%         | 130.500  | 200.564           | 140.300           |
|           | <i>g</i> Premio per Obiettivi                             | 262.000           | 277.000           | -15.000         | -5,4%         | 200.000  | 131.188           | 259.589           |
|           | <i>h</i> (Figurativo) Personale statale                   | 119.000           | 118.000           | 1.000           | 0,8%          | 115.000  | 111.170           | 109.250           |
| <b>10</b> | <b>Ammortamenti e Svalutazioni</b>                        | <b>1.476.411</b>  | <b>2.096.000</b>  | <b>-619.589</b> | <b>-29,6%</b> | <b>2.037.025</b>                                   | <b>1.897.868</b>  | <b>1.188.238</b>  |
|           | <i>a</i> Ammort. nto immob. ni Immateriali                | 20.000            | 26.000            | -6.000          | -23,1%        | 22.242   | 37.362            | 42.202            |
|           | <i>b</i> Ammort. nto immob. ni Materiali                  | 956.411           | 1.270.000         | -313.589        | -24,7%        | 1.014.783  | 1.131.576         | 1.146.036         |
|           | <i>c</i> Svalutazione dei crediti del circolante          | 500.000           | 800.000           | -300.000        | -37,5%        | 1.000.000  | 728.930           | 0                 |
| <b>11</b> | <b>Variazione delle rimanenze</b>                         | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>        | <b>0,0%</b>   | <b>0</b>   | <b>1.291</b>      | <b>10.103</b>     |
|           | <i>a</i> Mat.Prime, suss. E consumo                       | 0                 | 0                 | 0               | 0,0%          | 0  | 1.291             | 10.103            |

|   | PREVENTIVO 2022   | PREVENTIVO 2021   | DIFF. €        | DIFF. %       | PREVISIONE CHIUSURA 2021<br>(al 14/12/2021) | CONSUNTIVO 2020   | CONSUNTIVO 2019   |
|---|-------------------|-------------------|----------------|---------------|---|-------------------|-------------------|
| <i>b</i> Lavori in corso su ordinazione     | 0                 | 0                 | 0              | 0,0%          | 0   | 0                 | 0                 |
| <b>12 Accantonamenti rischi e oneri</b>     | <b>50.000</b>     | <b>70.000</b>     | <b>-20.000</b> | <b>-28,6%</b> | <b>50.000</b>                               | <b>70.000</b>     | <b>320.000</b>    |
| <i>a</i> Per controversie legali in corso   | 50.000            | 70.000            | -20.000        | -28,6%        | 50.000                                      | 70.000            | 320.000           |
| <b>14 Altri oneri di gestione</b>           | <b>388.000</b>    | <b>340.050</b>    | <b>47.950</b>  | <b>14,1%</b>  | <b>315.347</b>                              | <b>425.467</b>    | <b>437.919</b>    |
| <i>a</i> Costi ed oneri diversi             | 78.000            | 58.000            | 20.000         | 34,5%         | 52.000                                      | 85.969            | 69.941            |
| <i>b</i> Imposte indirette e tasse          | 192.000           | 196.350           | -4.350         | -2,2%         | 182.887                                     | 197.459           | 176.258           |
| <i>c</i> Rettificative c/esercizio          | 27.000            | 10.200            | 16.800         | 164,7%        | 4.460                                       | 25.233            | 67.423            |
| <i>d</i> Sopravvenienze e Insuss.ze Passive | 91.000            | 75.500            | 15.500         | 20,5%         | 76.000                                      | 116.806           | 124.297           |
| <b>Totale B) Costi della Produzione</b>     | <b>11.205.911</b> | <b>11.148.050</b> | <b>57.861</b>  | <b>0,5%</b>   | <b>10.305.572</b>                           | <b>10.668.321</b> | <b>10.619.530</b> |

|   |                |                |                |               |                  |                  |                |                |
|---|----------------|----------------|----------------|---------------|------------------|------------------|----------------|----------------|
| <b>Differenza tra Valore e Costi della Produzione (A-B)</b> |                | <b>366.089</b> | <b>298.450</b> | <b>67.639</b> | <b>22,7%</b>     | <b>1.014.804</b> | <b>388.349</b> | <b>323.373</b> |
| <b>C) Proventi ed oneri finanziari</b>                      | <b>10.000</b>  | <b>15.000</b>  | <b>-5.000</b>  | <b>-33,3%</b> | <b>17.000</b>    | <b>9.138</b>     | <b>22.659</b>  |                |
| <b>16</b> Interessi ed altri proventi finanziari            | 10.000         | 15.000         | -5.000         | -33,3%        | 17.000           | 9.139            | 22.706         |                |
| <b>17</b> Interessi passivi ed altri oneri finanziari       | 0              | 0              | 0              | 0,0%          | 0                | 1                | 47             |                |
| <b>Totale C) Proventi ed Oneri Finanziari</b>               | <b>10.000</b>  | <b>15.000</b>  | <b>-5.000</b>  | <b>-33,3%</b> | <b>17.000</b>    | <b>9.138</b>     | <b>22.659</b>  |                |
| <b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>      | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0,0%</b>   | <b>0</b>         |                  | <b>0</b>       |                |
| <b>Risultato prima delle imposte (A-B +/- C +/- D)</b>      | <b>376.089</b> | <b>313.450</b> | <b>62.639</b>  | <b>20,0%</b>  | <b>1.031.804</b> | <b>397.487</b>   | <b>346.032</b> |                |
| <b>22 Imposte dell'esercizio</b>                            | <b>250.000</b> | <b>265.000</b> | <b>-15.000</b> | <b>-5,7%</b>  | <b>218.986</b>   | <b>265.782</b>   | <b>282.454</b> |                |
| Ires (Commerciale)  | 8.000          | 11.000         | -3.000         | -27,3%        | 7.986            | 7.986            | 7.986          |                |
| Irap (Commerciale e Istituzionale)                          | 242.000        | 254.000        | -12.000        | -4,7%         | 211.000          | 257.796          | 274.468        |                |
| <b>Risultato netto atteso</b>                               | <b>126.089</b> | <b>48.450</b>  | <b>77.639</b>  | <b>160,2%</b> | <b>812.818</b>   | <b>131.705</b>   | <b>63.578</b>  |                |

| PREVENTIVO FINANZIARIO METODO DIRETTO OIC 10 ART. 2423 C.C.                      | PREVISIONI                                 |                                    |                    |
|--|--|------------------------------------|--------------------|
|  | 2022 hp A<br>(<br>Criticità<br>perduranti) | 2022 hp B<br>(Sblocco<br>cartelle) | 2021 (al 31/12)    |
| <b>DISPONIBILITA' LIQUIDE INIZIO PERIODO</b>                                     | <b>€ 1.144.097</b>                         | <b>€ 1.144.097</b>                 | <b>-€ 239.422</b>  |
| <b>A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' OPERATIVA</b>                   |  |                                    |                    |
| Incassi da Clienti   | € 1.800.000                                | € 1.800.000                        | € 1.813.954        |
| Incassi da Contribuenti e SRT  | € 6.370.000                                | € 7.870.000                        | € 6.299.768        |
| Incassi da Dogane  | € 1.200.000                                | € 1.200.000                        | € 1.375.889        |
| Entrate da Progetti Finanziati   | € 1.207.517                                | € 1.207.517                        | € 1.007.264        |
| Pagamenti a Fornitori per beni e servizi (escl. Investimenti, considerati in B.) | -€ 3.000.000                               | -€ 3.000.000                       | -€ 3.210.325       |
| Pagamenti al Personale e oneri correlati   | -€ 5.720.000                               | -€ 5.720.000                       | -€ 5.399.667       |
| Altre uscite   | € 0  | € 0                                | -€ 406             |
| Imposte e tasse  | -€ 213.000                                 | -€ 213.000                         | -€ 242.941         |
| <b>Flusso Finanziario dell'attività operativa (A)</b>                            | <b>€ 1.644.517</b>                         | <b>€ 3.144.517</b>                 | <b>€ 1.643.536</b> |
| <b>B. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>             |  |                                    |                    |
| <i>Immobilizzazioni materiali</i>  |  |                                    |                    |
| <i>Investimenti</i>  | -€ 962.536                                 | -€ 2.092.470                       | -€ 260.017         |
| <i>Alienazioni</i>   | € 0  | € 0                                | € 0                |
| <i>Immobilizzazioni immateriali</i>  |  |                                    |                    |
| <i>Investimenti</i>  | € 0  | € 0                                | € 0                |
| <i>Alienazioni</i>   | € 0  | € 0                                | € 0                |
| <i>Immobilizzazioni finanziarie</i>  |  |                                    |                    |
| <i>Investimenti</i>  | € 0  | € 0                                | € 0                |
| <i>Alienazioni</i>   | € 0  | € 0                                | € 0                |
| <b>Flusso Finanziario dell'attività di investimento (B)</b>                      | <b>-€ 962.536</b>                          | <b>-€ 2.092.470</b>                | <b>-€ 260.017</b>  |
| <b>C. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>            |  |                                    |                    |
| Mezzi di terzi   | € 0  | € 0                                | € 0                |
| Incremento / Decremento debiti a breve verso banche                              | € 0  | € 0                                | € 0                |
| Accensione / Rimborso Finanziamenti  | € 0  | € 0                                | € 0                |
| <b>Flusso Finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>                     | <b>€ 0</b>                                 | <b>€ 0</b>                         | <b>€ 0</b>         |
| <b>Variazione delle disponibilità liquide (A+/-B+/-C)</b>                        | <b>€ 681.981</b>                           | <b>€ 1.052.047</b>                 | <b>€ 1.383.519</b> |
| <b>PREVENTIVO DISPONIBILITA' LIQUIDE FINE PERIODO</b>                            | <b>€ 1.826.078</b>                         | <b>€ 2.196.144</b>                 | <b>€ 1.144.097</b> |

**Hp A** : Flussi di cassa attesi nel perdurare degli interventi governativi su sospensioni, dilazioni, differimenti etc. dei termini di pagamento e riversamento da parte delle SRT dei contributi industriali di anni precedenti. In questo caso si ipotizza la sostenibilità finanziaria della realizzazione del 35% circa del totale delle proposte di investimento presentate per l'esercizio 2022.

**Hp B** : Flussi di cassa attesi in ipotesi di sblocco delle riscossioni considerando, oltre all'incasso del contributo di competenza 2022 anche € 1.500.000 di riscossioni esattoriali, anche arretrate

| <b>PROGRAMMA BIENNALE PER LE FORNITURE DI BENI E SERVIZI E RELATIVI AGG.TI ANNUALI (-&gt; € 40.000,0)</b> |  |                       |                       |
|---|--|-----------------------|-----------------------|
| <i>(art. 21 D.Lgs: 50/2016 / art.2.7 Regolamento per l'Amministrazione e la Contabilità)</i>              |  |                       |                       |
| <b>CATEG**</b>  | <b>FORNITURA</b>   | <b>2022</b>           | <b>2023*</b>          |
| BENI  | Cromatografo ionico nitrati e nitrati con autocampionatore   | € 60.000,00           |                       |
| BENI  | Pastorizzatore Raffreddatore Asciugatore a Tunnel Fabbrica Vegetali  | € 170.000,00          |                       |
| BENI  | Microscopio ottico digitale  | € 40.000,00           |                       |
| BENI  | Gasromatografo/Spettrometro di massa in HR   | € 390.000,00          |                       |
| BENI  | Vasca Lavaggio e diserbo pomodoro  | € 85.200,00           |                       |
| BENI  | Estrattore Co2 Supercritica [Carne+Vegetali]   | € 200.000,00          |                       |
| BENI  | Sostituzione di cappe più uno spostamento di una cappa esistente. Smantellamento, bonifica e smaltimento delle cappe sostituite [ N.3 , Ambiente ]; Sostituzione di cappa chimica doppia. Smantellamento, bonifica e smaltimento delle cappe sostituite [ N.1 , Sicurezza ]; Sostituzione di cappa sala distruzione. Smantellamento, bonifica e smaltimento delle cappe sostituite [ N.1 , Carne ]; Cappa per terreni [ N.1 , Microbiologia ]; Cappa chimica, smantellamento, bonifica e smaltimento delle cappe sostituite [ N.1 , Vegetali e Pomodoro ]; | € 128.000,00          |                       |
| BENI  | Adeguamento dello stato di sicurezza dei macchinari ed impianti reparto carni e Fabbrica [ Fabbrica / Carne ]  | € 74.000,00           |                       |
| BENI  | Ristrutturazione /sostituzione impianti UTA [ Microbiologia e Fabbrica]  | € 100.000,00          |                       |
| BENI  | Celle termiche [ Ristrutturazione e Impiantistica ] e Creazione di locale condizionato a servizio delle celle fredde della fabbrica [ Fabbrica ]   | € 90.000,00           |                       |
| BENI  | Rifacimento linee gas da dep. Bombe a fabbrica   | € 40.000,00           |                       |
| BENI  | Sostituzione termosifoni / vetilconvettori [ Carne e Micro ]; Termostati per riscaldamento Microbiologia; sostituzione split   | € 60.000,00           |                       |
| BENI  | Sostituzione di impianti elettrici relativamente gruppi prese, blindosbarra di distribuzione di servizio [ Fabbrica ]  | € 55.000,00           |                       |
| BENI  | Ristrutturazione servizi igienici  | € 45.000,00           |                       |
| BENI  | Riparazione strutture e palazzine a seguito di infiltrazioni d'acqua e sistemazione facciate palazzine   | € 100.000,00          | € 70.000,00           |
| BENI  | Cappe sala distruzione n. 3 + n.1 banco  | € 60.000,00           |                       |
| BENI  | Microsoft Volume Licensing per i Sistemi Operativi Server 2019 e Windows 11  | € 60.000,00           |                       |
| BENI  | Forno per piccoli lotti di salumi  |                       | € 42.000,00           |
| BENI  | Occhio elettronico IRIS Alpha MOS  |                       | € 60.000,00           |
| BENI  | Sterilizzatore aseptico pilota per LAF   |                       | € 180.000,00          |
| BENI  | Autoclave pilota per sterilizzazione confenzionati   |                       | € 120.000,00          |
| BENI  | Gasromatografo/Spettrometro di massa Triplo Quadrupolo   |                       | € 192.000,00          |
| BENI  | ICP/MS/TOF   |                       | € 336.000,00          |
| BENI  | Adeguamento rete idrica interna con integrazione parte ad anello in grado di garantire la continuità in caso di arresto di fornitura e maggiore garanzia di flussaggio per evitare rami morti  |                       | € 40.000,00           |
| BENI  | Dotazione dei singoli laboratori di quadri locali di comando e distribuzione [ Pal.Amministrazione e Carne ]   |                       | € 50.000,00           |
| BENI  | Sostituzione centralina impianto allarme antincendio   |                       | € 50.000,00           |
| SERVIZI   | Buoni pasto (Angri + Parma)  | € 140.000,00          | € 147.000,00          |
| SERVIZI   | Manutenzione TOF OTIMASS GBC 9500  | € 49.000,00           | € 51.450,00           |
| SERVIZI   | Pulizie e lavanolo (Angri + Parma)   | € 385.000,00          | € 404.250,00          |
| SERVIZI   | Abbonamento online riviste   | € 66.000,00           | € 69.300,00           |
| SERVIZI   | Acqua e riscaldamento (Angri + Parma)  | € 236.000,00          | € 247.800,00          |
| SERVIZI   | Energia elettrica (Angri + Parma)  | € 400.000,00          | € 420.000,00          |
| <b>TOTALE</b>   |  | <b>€ 3.033.200,00</b> | <b>€ 2.479.800,00</b> |

\* Per i Servizi sono stati considerati gli importi 2022 incrementati del + 5%;

\*\* I beni sono ricompresi nel Piano degli investimenti.

PIANO DEGLI INVESTIMENTI - PROPOSTE 2022 - 2024

| AREA | AREA     | CATEGORIA      | UBIC. | DESCRIZIONE ( in grassetto riportati da Piano 2021)               |
|------|----------|----------------|-------|---|
|      | AMBIENTE | Attrezzature   | Pr    | <b>Detector CO+CO2 portatile</b>                                  |
|      | AMBIENTE | Attrezzature   | Pr    | <b>Detector formaldeide + VOC + PM portatile</b>                  |
|      | AMBIENTE | Strumentazione | Pr    | Etichettatrice Dymo LabelManager 160                              |
|      | AMBIENTE | Strumentazione | Pr    | <b>Microbial Oxidative Degradation Analyzer Saida</b>             |
|      | AMBIENTE | Attrezzature   | Pr    | <b>Campionatore portatile per liquidi</b>                         |
|      | AMBIENTE | Attrezzature   | Pr    | Carrello di trasporto per campionatore HACH                       |
|      | AMBIENTE | Sicurezza      | Pr    | <b>Sensori ambientali di sicurezza</b>                            |
|      | AMBIENTE | Strumentazione | Pr    | Pompa da vuoto a membrana da banco                                |
|      | AMBIENTE | Strumentazione | Pr    | Agitatore oscillante da laboratorio                               |
|      | AMBIENTE | Mobili         | Pr    | Poltrone da ufficio n.2   |
|      | AMBIENTE | Strumentazione | Pr    | Campionatore automatico programmabile liquidi                     |
|      | AMBIENTE | Attrezzature   | Pr    | Sistema di aspirazione localizzato per muffola                    |
|      | AMBIENTE | Attrezzature   | Pr    | <b>Vasca aggiuntiva per impianto depurazione</b>                  |
|      | AMBIENTE | Attrezzature   | Pr    | <b>Centrifuga</b>   |
|      | AMBIENTE | Sicurezza      | Pr    | Digestore a microonde per campioni ambientali                     |
|      | AMBIENTE | Sicurezza      | Pr    | Bancone da laboratorio angolare 220 x 360                         |
|      | AMBIENTE | Strumentazione | Pr    | Setacciatore meccanico multidimensionale                          |
|      | CARNE    | Attrezzature   | Pr    | <b>Banchi da laboratorio da mt.8</b>                              |
|      | CARNE    | Arredi         | Pr    | <b>Sedie e sgabelli da laboratorio nn. 4+4</b>                    |
|      | CARNE    | Attrezzature   | Pr    | Cutter da 20 Kg   |
|      | CARNE    | Attrezzature   | Pr    | Ph-metro Portavo con elettrodo                                    |
|      | CARNE    | Strumentazione | Pr    | <b>Cromatografo ionico nitriti e nitrati con autocampionatore</b> |
|      | CARNE    | Strumentazione | Pr    | Impastratrice piccola da carne                                    |
|      | CARNE    | Strumentazione | Pr    | Fluorimetro   |
|      | CARNE    | Attrezzature   | Pr    | Incubatore Refrigeratore da -10° a +60°                           |
|      | CARNE    | Software       | Pr    | <b>Macchina per sottovuoto</b>                                    |
|      | CARNE    | Strumentazione | Pr    | <b>Anemometro</b>   |

## PIANO DEGLI INVESTIMENTI - PROPOSTE 2022 - 2024

| AREA          | AREA          | CATEGORIA      | UBIC.                            | DESCRIZIONE ( in grassetto riportati da Piano 2021)                        |               |
|---------------|---------------|----------------|----------------------------------|--|---------------|
| SCIENTIFICA   | CARNE         | Strumentazione | Pr                               | Frigorifero con controllo della temperatura                                |               |
|               | CARNE         | Attrezzature   | Pr                               | <b>Forno per piccoli lotti di salumi</b>                                   |               |
|               | CARNE         | Attrezzature   | Pr                               | Occhio elettronico IRIS Alpha MOS  |               |
|               | CARNE         | Attrezzature   | Pr                               | Liofilizzatore   |               |
|               | CARNE         | Attrezzature   | Pr                               | Tube ohmico  |               |
|               | CARNE         | Attrezzature   | Pr                               | Congelatore a -80°   |               |
|               | CONSUMER      | Strumentazione | Pr                               | Sistema illuminazione cabine sala sensoriale                               |               |
|               | CONSUMER      | Strumentazione | Pr                               | Congelatori a pozzetto n.3   |               |
|               | CONSUMER      | Strumentazione | Pr                               | Sistema di rilevamento temperatura in fibra ottica per forno MW            |               |
|               | CONSUMER      | Attrezzature   | Pr                               | <b>Armadio da laboratorio</b>  |               |
|               | CONSUMER      | Strumentazione | Pr                               | <b>Bilancia tecnica accreditata</b>  |               |
|               | CONSUMER      | Strumentazione | Pr                               | Ph-metro da banco  |               |
|               | CONSUMER      | Strumentazione | Pr                               | Spettrocolorimetro   |               |
|               | CONSUMER      | Strumentazione | Pr                               | Consistometro Bostwick   |               |
|               |               |                |                                  |  | <b>TOTALE</b> |
|               | FABBRICA      | Attrezzature   | Pr                               | Chiller di raffreddamento  |               |
|               | FABBRICA      | Attrezzature   | Pr                               | <b>Pastorizzatore Raffreddatore Asciugatore a Tunnel Fabbrica Vegetali</b> |               |
|               | FABBRICA      | Attrezzature   | Pr                               | Sterilizzatore aseptico pilota per LAF                                     |               |
|               | FABBRICA      | Attrezzature   | Pr                               | Autoclave pilota per sterilizzazione confezionati                          |               |
|               | METROLOGIA    | Strumentazione | An                               | Manometro DRUK DPI705E 0-20 bar con certificato LAT                        |               |
|               | METROLOGIA    | Strumentazione | An                               | Camera climatica 25L -25/70°C 30-90% umidità                               |               |
|               | METROLOGIA    | Strumentazione | An                               | Bagno termostatico ENCO SC150 A25  |               |
|               | MICROBIOLOGIA | Strumentazione | Pr                               | <b>Estrattore automatico DNA Kingfisher (Thermo Scientific)</b>            |               |
| MICROBIOLOGIA | Software      | Pr             | Sonde di rilevamento temperatura |  |               |
| MICROBIOLOGIA | Attrezzature  | Pr             | Insacatrice usata                |  |               |
| MICROBIOLOGIA | Attrezzature  | Pr             | Termostato range 0-50°           |  |               |

## PIANO DEGLI INVESTIMENTI - PROPOSTE 2022 - 2024

| AREA | AREA                | CATEGORIA      | UBIC. | DESCRIZIONE ( in grassetto riportati da Piano 2021)    |
|------|---------------------|----------------|-------|--|
|      | MICROBIOLOGIA       | Attrezzature   | Pr    | Macchina per sottovuoto                                |
|      | PACKAGING           | Strumentazione | Pr    | Bilancia per analisi accreditate                       |
|      | PACKAGING           | Attrezzature   | Pr    | <b>Rugosimetro</b>                                     |
|      | PACKAGING           | Attrezzature   | Pr    | Lippke 5.000 (Strumento per Burst e Leak Test)         |
|      | PACKAGING           | Attrezzature   | An    | Microscopio ottico digitale                            |
|      | PACKAGING           | Attrezzature   | An    | Termoscanner Fluke RSE 600 art. 4944826                |
|      | PACKAGING           | Attrezzature   | An    | Micro datalogger                                       |
|      | PACKAGING           | Software       | Pr    | Software per analisi a sezioni multistrato             |
|      | PACKAGING           | Attrezzature   | Pr    | Criomicrotomo  |
|      | PACKAGING           | Attrezzature   | An    | <b>Fustellatrice provette a Norma ISO per metalli</b>  |
|      | PACKAGING           | Attrezzature   | An    | <b>Proiettore di profili digitale con taglierina</b>   |
|      | PACKAGING           | Attrezzature   | An    | <b>pH-metro</b>  |
|      | PACKAGING           | Attrezzature   | Pr    | <b>Sistema di aggraffatura</b>                         |
|      | PACKAGING           | Attrezzature   | An    | Spettrofotometro IR                                    |
|      | PACKAGING           | Attrezzature   | Pr    | Gasromatografo con rivelatore FID                      |
|      | PESCE               | Strumentazione | An    | GC/MS per determ. acidi grassi insaturi                |
|      | PESCE               | Attrezzature   | An    | Friggitrici n.2  |
|      | PESCE               | Attrezzature   | An    | Confezionatrice  |
|      | PESCE               | Strumentazione | An    | Sistema di monitoraggio quantità salina nelle alici    |
|      | SICUREZZA CHIMICA   | Strumentazione | Pr    | <b>Gasromatografo/Spettrometro di massa in HR</b>      |
|      | SICUREZZA CHIMICA   | Strumentazione | Pr    | Gasromatografo/Spettrometro di massa Triplo Quadrupolo |
|      | VEGETALI E POMODORO | Attrezzature   | Pr    | <b>Distillatore Acqua (Tipo 2)</b>                     |
|      | VEGETALI E POMODORO | Attrezzature   | Pr    | <b>Vasca Lavaggio e diserbo pomodoro</b>               |
|      | VEGETALI E POMODORO | Attrezzature   | Pr    | Stufa termostatica da laboratorio                      |
|      | VEGETALI E POMODORO | Attrezzature   | Pr    | Spettrometro a misura cinetica di reazione             |
|      | VEGETALI E POMODORO | Attrezzature   | An    | Sistema di Taglierina-Omogenizzatore sottovuoto NILMA  |
|      | VEGETALI E POMODORO | Attrezzature   | Pr    | ICP/MS/TOF   |
|      | VEGETALI E POMODORO | Attrezzature   | Pr    | <b>Impianto di Ozono</b>                               |



PIANO DEGLI INVESTIMENTI - PROPOSTE 2022 - 2024

| AREA | AREA                     | CATEGORIA      | UBIC. | DESCRIZIONE ( in grassetto riportati da Piano 2021)  |
|------|--------------------------|----------------|-------|--|
|      | TRASVERSALE              | Strumentazione | Pr    | Estrattore Co2 Supercritica [Carne+Vegetali]   |
|      | MANUTENZIONE E SICUREZZA | Sicurezza      | Pr    | Sostituzione di cappe più uno spostamento di una cappa esistente. Smantellamento, bonifica e smaltimento delle cappe sostituite [ N.3 , Ambiente ]; Sostituzione di cappa chimica doppia. Smantellamento, bonifica e smaltimento delle cappe sostituite [ N.1 , Sicurezza ]; Sostituzione di cappa sala distruzione. Smantellamento, bonifica e smaltimento delle cappe sostituite [ N.1 , Carne ]; Cappa per terreni [ N.1 , Microbiologia ]; Cappa chimica, smantellamento, bonifica e smaltimento delle cappe sostituite [ N.1 , Vegetali e Pomodoro ]; |
|      | MANUTENZIONE E SICUREZZA | Sicurezza      | Pr    | Adeguamento dello stato di sicurezza dei macchinari ed impianti reparto carni e Fabbrica [ Fabbrica / Carne ]  |
|      | MANUTENZIONE E SICUREZZA | Sicurezza      | Pr    | Ristrutturazione /sostituzione impianti UTA [ Microbiologia e Fabbrica]  |
|      | MANUTENZIONE E SICUREZZA | Sicurezza      | Pr    | Celle termiche [ Ristrutturazione e Impiantistica ] e Creazione di locale condizionato a servizio delle celle fredde della fabbrica [ Fabbrica ]   |
|      | MANUTENZIONE E SICUREZZA | Impianti       | Pr    | Sostituzione impianto addolcimento acqua [ Fabbrica e caldaie ]  |
|      | MANUTENZIONE E SICUREZZA | Sicurezza      | Pr    | Adeguamento impianto riscaldamento centrali termiche   |
|      | MANUTENZIONE E SICUREZZA | Sicurezza      | Pr    | Rifacimento linee gas da dep. Bombe a fabbrica   |
|      | MANUTENZIONE E SICUREZZA | Sicurezza      | Pr    | Calate vapore fabbrica per i singoli impianti  |
|      | MANUTENZIONE E SICUREZZA | Sicurezza      | Pr    | Sostituzione termosifoni / vetilconvettori [ Carne e Micro ]; Termostati per riscaldamento Microbiologia; sostituzione split   |

| AREA                     | AREA                     | CATEGORIA    | UBIC. | DESCRIZIONE ( in grassetto riportati da Piano 2021)   |
|--------------------------|--------------------------|--------------|-------|---|
| MANUTENZIONE E SICUREZZA | MANUTENZIONE E SICUREZZA | Sicurezza    | Pr    | Sostituzione di impianti elettrici relativamente gruppi prese, blindosbarra di distribuzione di servizio [ Fabbrica ]   |
|                          | MANUTENZIONE E SICUREZZA | Attrezzature | Pr    | Ristrutturazione servizi igienici   |
|                          | MANUTENZIONE E SICUREZZA | Impianti     | Pr    | Ristrutturazione e ripristino giardino (impianto di irrigazione e verde)  |
|                          | MANUTENZIONE E SICUREZZA | Fabbricati   | Pr    | ristrutturazione sala condizionata presso laboratorio imballaggi  |
|                          | MANUTENZIONE E SICUREZZA | Impianti     | Pr    | tende ignifughe sala bertozzi   |
|                          | MANUTENZIONE E SICUREZZA | Sicurezza    | Pr    | sostituzione porte di accesso   |
|                          | MANUTENZIONE E SICUREZZA | Impianti     | Pr    | ampliamento allarme antintrusione   |
|                          | MANUTENZIONE E SICUREZZA | Impianti     | Pr    | Adeguamento rete idrica interna con integrazione parte ad anello in grado di garantire la continuità in caso di arresto di fornitura e maggiore garanzia di flussaggio per evitare rami morti |
|                          | MANUTENZIONE E SICUREZZA | Fabbricati   | Pr    | Sostituzione cappe chimiche e/o banchi da lavoro ammalorati   |
|                          | MANUTENZIONE E SICUREZZA | Impianti     | Pr    | Riparazione strutture e palazzine a seguito di infiltrazioni d'acqua e sistemazione facciate palazzine  |
|                          | MANUTENZIONE E SICUREZZA | Impianti     | Pr    | Dotazione dei singoli laboratori di quadri locali di comando e distribuzione [ Pal.Amministrazione e Carne ]  |
|                          | MANUTENZIONE E SICUREZZA | Fabbricati   | Pr    | Sostituzione centralina impianto allarme antincendio  |
|                          | MANUTENZIONE E SICUREZZA | Sicurezza    | Pr    | Nuovo sistema rilevazione black out elettrico e monitoraggio parametri corrente elettrico   |

## PIANO DEGLI INVESTIMENTI - PROPOSTE 2022 - 2024

| AREA | AREA                     | CATEGORIA    | UBIC. | DESCRIZIONE ( in grassetto riportati da Piano 2021)              |
|------|--------------------------|--------------|-------|--|
|      | MANUTENZIONE E SICUREZZA | Sicurezza    | An    | <b>Cappe sala distruzione n. 3 + n.1 banco</b>                   |
|      | MANUTENZIONE E SICUREZZA | Sicurezza    | An    | <b>Rifacimento tetto sala distruzione</b>                        |
|      | MANUTENZIONE E SICUREZZA | Sicurezza    | An    | <b>Adeguamento impianto antincendio</b>                          |
|      | MANUTENZIONE E SICUREZZA | Sicurezza    | An    | Messa a norma impianto antincendio                               |
|      | MANUTENZIONE E SICUREZZA | Attrezzature | An    | Nuovo serbatoio accumulo acqua + pompa                           |
|      | MANUTENZIONE E SICUREZZA | Attrezzature | An    | <b>Nuova struttura di sostegno impianto lavorazione pomodoro</b> |
|      | MANUTENZIONE E SICUREZZA | Attrezzature | An    | <b>Sostituzione impianto refrigerazione cella -20°</b>           |
|      | MANUTENZIONE E SICUREZZA | Attrezzature | An    | Tettoia parcheggio auto  |
|      | MANUTENZIONE E SICUREZZA | Sicurezza    | An    | Maniglioni antipanico, n.4                                       |
|      | MANUTENZIONE E SICUREZZA | Fabbricati   | An    | <b>Ristrutturazione muraria cabina REMI</b>                      |
|      | MANUTENZIONE E SICUREZZA | Fabbricati   | An    | <b>Sostituzione lucernaio locale depuratore</b>                  |
|      | MANUTENZIONE E SICUREZZA | Attrezzature | An    | <b>Idropulitrice</b>   |
|      | MANUTENZIONE E SICUREZZA | Arredi       | An    | <b>Tende aula convegni</b>                                       |
|      | CED                      | Hardware     | An    | Gruppo di continuità sala server                                 |
|      | CED                      | Hardware     | An    | Pc + Sw  |
|      | CED                      | Hardware     | An    | Dotazione supporti audio video                                   |
|      | CED                      | Hardware     | An    | Allestimento aula piccola  |

## PIANO DEGLI INVESTIMENTI - PROPOSTE 2022 - 2024

| AREA | AREA | CATEGORIA | UBIC. | DESCRIZIONE ( in grassetto riportati da Piano 2021)  |
|------|------|-----------|-------|--|
|      | CED  | Software  | An    | Sw specifico per validazione tratt.termici prod.alim.  |
|      | CED  | Hardware  | An    | Allestimento aula corsi  |
|      | CED  | Software  | Pr    | Software per Rendicontazione oraria attività   |
|      | CED  | Hardware  | Pr    | Pc n.15  |
|      | CED  | Hardware  | Pr    | Monitors n.15  |
|      | CED  | Hardware  | Pr    | Dischi hdu ssd da 500 gb n.20  |
|      | CED  | Software  | Pr    | Software Stat Ease [Microbiologia + Vegetali + Carne]  |
|      | CED  | Hardware  | Pr    | Pc con agg.to software Proges [Carne]  |
|      | CED  | Hardware  | Pr    | Pc, n.2 [Consumer]   |
|      | CED  | Hardware  | Pr    | <b>Nuovi pc per analisi sensoriale n.11 [Consumer]</b>   |
|      | CED  | Impianti  | Pr    | <b>Videosorveglianza in HD [completamento]</b>   |
|      | CED  | Hardware  | Pr    | <b>Pc portatile per spettrocolorimetro [Carne]</b>   |
|      | CED  | Hardware  | Pr    | Notebook Apple [Marketing]   |
|      | CED  | Hardware  | Pr    | Pc portatile [Microbiologia]   |
|      | CED  | Hardware  | Pr    | Pc portatile [Vegetali]  |
|      | CED  | Hardware  | Pr    | <b>Pc portatile [N.1 , Packaging + N.2 Vari]</b>   |
|      | CED  | Software  | Pr    | Microsoft Volume Licensing per i Sistemi Operativi Server 2019 e Windows 11  |
|      | CED  | Hardware  | Pr    | Schede di Rete per UPS N.4   |
|      | CED  | Hardware  | Pr    | <b>Gruppi di continuità 1 KVA per telecamere di videosorveglianza n.5</b>  |
|      | CED  | Hardware  | Pr    | <b>Gruppo di continuità 3 KVA con scheda rete, quadro bypass e interventi collegati [Ambiente]</b>                               |
|      | CED  | Hardware  | Pr    | <b>Gruppo di continuità 3 KVA con scheda rete e quadro bypass [ Microbiologia ]</b>  |
|      | CED  | Hardware  | Pr    | Poltrona da ufficio  |
|      | CED  | Hardware  | Pr    | Fondi di riserva per imprevisti Hardware   |
|      | CED  | Software  | Pr    | Fondi di riserva per imprevisti Software   |
|      | CED  | Software  | Pr    | Archiviazione digitale e conservazione sostitutiva   |
|      | CED  | Hardware  | Pr    | <b>Access point rete Wifi n.5</b>  |
|      | CED  | Hardware  | Pr    | Terminale Touch Screen per registrazione ingresso personale esterno  |
|      | CED  | Software  | Pr    | Upgrades moduli e funzionalità Lims Web 11   |
|      | CED  | Hardware  | Pr    | Zucchetti: controllo accessi, acquisto parti mancanti e poi installazione con rifacimento delle centraline elettriche di comando |

*Preventivo Economico 2022*

# **Relazione Programmatica del Presidente di accompagnamento al Preventivo Economico**

Stazione Sperimentale per l'industria delle Conserve Alimentari

SSICA - Fondazione di Ricerca

A large, light blue, stylized watermark of the word "SSICA" is centered on the page. The letters are bold and sans-serif, with a slight shadow effect.

Commissario Straordinario con funzioni di Presidente - Consiglio di Amministrazione e Comitato d'Indirizzo

**Relazione Programmatica del Presidente**

**di accompagnamento al Preventivo Economico**

**“art. 10 dello Statuto e art. 2.2 del Regolamento per l’Amministrazione e la contabilità”**

\* \* \*

Preliminarmente, si rappresenta che la presente relazione di accompagnamento è stata predisposta a corredo del Preventivo Economico rappresentato secondo gli schemi di conto economico, avendo mutuato quelli previsti dal codice civile per il bilancio d’esercizio (schemi riformulati in applicazione del D.lgs. 139/2015, attuativo della Direttiva 2013/34/UE). Gli schemi di Preventivo Economico prevedono, a fronte dei dati previsionali delle voci di ricavo e di costo riferiti all’esercizio precedente, anche quelli riguardanti le proiezioni di fine esercizio 2021, nonché quelli di chiusura del bilancio d’esercizio al 31 dicembre 2020.

La presente relazione programmatica contiene le informazioni relative all’attività pianificata, ai valori economici di costo e ricavo prospettici, agli investimenti programmati e alle proiezioni economico - finanziarie di gestione; fattori che dovranno essere monitorati costantemente ai fini del controllo dell’attività aziendale, al fine di rendere perseguibili eventuali adeguamenti dovuti al divenire fisiologico d’azienda.

È stata fatta pervenire ai Componenti del Collegio Sindacale una copia del Preventivo Economico 2022, della relazione programmatica di accompagnamento e delle note informative, nei termini previsti dal *Regolamento di Organizzazione e Funzionamento*, che saranno oggetto di approvazione da parte del Commissario Straordinario in forza dei poteri di cui è dotato.

L’attività istituzionale della Stazione Sperimentale è stata formulata e programmata, per l’esercizio amministrativo 2022, nella prospettiva della continuità aziendale.

Il Preventivo Economico è stato redatto secondo presupposti generali di razionale ed efficiente gestione aziendale, aderendo ai principi e ai postulati civilistici e contabili, nell’ottica del conseguimento dei risultati istituzionali.

Le previsioni economiche sono frutto di un’attività di analisi e valutazione riferita a elementi conosciuti alla data della loro elaborazione, considerando anche i dati storici e di mercato; attività previsionale eseguita nell’ottica di una gestione protesa al perseguimento di un miglioramento continuo delle condizioni di economicità rappresentate secondo il principio di rilevanza nella presentazione dell’informativa pertinente.

Gli obiettivi aziendali sono stati fissati funzionalmente al conseguimento delle finalità istituzionali e, quindi, in adesione alle esigenze degli ambiti di competenza previsti a norma di legge, richiamati e confermati dalle disposizioni di riordino ovvero attuative del D.L. 78/2010, di riorganizzazione delle SSI, secondo i criteri attuativi previsti dal *“D. M. del 1 aprile 2011, concertato tra il Ministro dello sviluppo economico e il Ministro dell’economia e delle finanze e pubblicato sulla G.U. n. 141 del 20 giugno 2011, previsto dalla Legge del 30 luglio 2010, n.122, di conversione, con modificazioni, del Decreto Legge del 31 maggio 2010, n. 78”*, sempre nell’ottica del principio di continuità dell’attività aziendale.

Il documento previsionale è stato formulato sulla base di quanto previsto dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità adottato dalla SSICA a far data dal 08/10/2021.

I criteri di redazione adottati, tenendo conto del raggiungimento delle condizioni di equilibrio economico-finanziario, sono riconducibili al rispetto dei seguenti presupposti:

- principi contabili;
- principio di continuità dell’attività;
- prospettiva di crescita della ricerca scientifica;
- criteri di prudenza applicati in ordine ad accadimenti, circostanze ed eventi prevedibili;
- disposizioni normative.

La presente relazione e i relativi documenti programmatici, che riflettono gli obiettivi impostati sulla base dell’organizzazione dei fattori produttivi previsti, sono stati predisposti nel rispetto dell’adeguato assetto organizzativo volto alla rappresentazione della situazione economico finanziaria prospettica. La valutazione degli elementi rappresentati nei documenti resi, sopra richiamati, è estesa alla prospettazione dell’attività della fondazione, nell’esercizio 2022.

\*\*\*

La rappresentazione che segue prevede anche la riproduzione di schemi illustrativi, tavole di sintesi economico – finanziaria, esposizione dei flussi di cassa, tabelle illustrative degli investimenti relative agli esercizi pregressi e alla pianificazione relativa al periodo 2022 - 2024, la valorizzazione economica dell’attività programmata e, inoltre, tutte le tavole e i grafici previsti come allegati.

L’attività istruttoria svolta in sede di programmazione e pianificazione e l’informativa inerente alle prospettazioni dell’attività gestionale, è rappresentativa degli elementi conosciuti e/o prevedibili e stimabili. La relazione programmatica di accompagnamento al Preventivo Economico e i suoi allegati, mirano a rappresentare gli aspetti centrali dell’attività istituzionale e la relativa sostenibilità economico finanziaria.

L'informativa messa a disposizione, a supporto della preliminare valutazione degli obiettivi fissati, è il risultato di un'analisi storica dell'attività e delle variabili aziendali, sviluppata tenendo conto dell'attività pianificata.

La reportistica, integrativa degli schemi di "Preventivo economico per l'esercizio 2022 – ricavi e costi attesi", fornendo gli elementi utili per una lettura critica dell'attività aziendale programmata, è rappresentativa degli **assetto economico-finanziari della Fondazione**, in un'ottica prospettica e gli elementi rilevati sono indicativi delle valutazioni eseguite dall'Organi di Direzione tenendo conto delle tre dimensioni aziendali, **patrimoniale, reddituale e finanziaria**.

- In relazione alla **dimensione patrimoniale** della fondazione.

È utile sottolineare che il **patrimonio** della SSICA, pari a € 5.444.047 alla data dell'ultimo bilancio chiuso (31/12/2020), può mutare nella sua composizione qualitativa e quantitativa per via dello svolgimento del ciclo di vita dei fattori produttivi. Tra i fattori considerati rientrano i cofinanziamenti per la ricerca, che possono avere un'incidenza sugli indirizzi e sulle scelte dell'attività.

Per richiamare il **principio di continuità aziendale**, tenendo conto non solo delle risorse direttamente disponibili e di quelle che la SSICA è in grado di mobilitare, si può affermare che la **dimensione patrimoniale** risulta coerente e adeguata rispetto alle risorse di cui dispone e, quindi, nel suo assetto patrimoniale risulta adeguata.

- La **dimensione reddituale prospettica** è rappresentata dal documento di Preventivo Economico (PE) per l'esercizio 2022 ed è stata messa a confronto con i valori economici del preconsuntivo 2021. La differenza tra componenti positive e negative di reddito genera il risultato economico che, essendo una grandezza di flusso, non si riferisce a un istante, ma all'intervallo temporale rappresentato dall'esercizio 2022.

Quindi, le componenti positive e negative di reddito esprimono non solo un equilibrio reddituale e un risultato economico positivo, ma rappresentano la natura strutturale del risultato ovvero la sostenibilità dello stesso.

Premesso quanto sopra, il processo di stesura dei documenti previsionali è stato valutato dalla **Direzione Generale** in una prospettiva di crescita e sviluppo.

Il risultato positivo di gestione, previsto per l'esercizio economico 2022, è stato stimato per il valore di **€ 126.089**.

Nella tabella esposta a seguire, sono illustrati i valori delle principali voci di ricavo relative alla produzione, riferite ai Preventivi Economici degli esercizi 2022 e 2021 messe a confronto tra loro



con evidenza del delta; inoltre, sono rappresentate le voci relative alle proiezioni di chiusura dell'esercizio 2021, con evidenza degli scostamenti stimati per l'esercizio stesso, messe a confronto con le voci di bilancio dell'esercizio 2020.

| Voce di Ricavo                          | Preventivo 2022     | Preventivo 2021     | Delta        | Previsione di chiusura 2021 | Delta/Budget 2021 | Bilancio al 31/12/20 |
|---|---------------------|---------------------|--------------|-----------------------------|-------------------|----------------------|
| Analisi e consulenze                    | € 900.000           | € 832.000           | 8,20%        | € 887.500,00                | 6,70%             | € 774.024            |
| Progetti di Ricerca                     | € 830.000           | € 1.050.000         | -21,00%      | € 750.000,00                | -28,60%           | € 747.679            |
| Contratti di Ricerca                    | € 440.000           | € 330.000           | 33,30%       | € 450.000,00                | 36,40%            | € 435.296            |
| Contributi Industriali                  | € 7.965.000         | € 7.850.000         | 1,50%        | € 7.832.066                 | -0,20%            | € 7.666.977          |
| Contributi da comm. Di import.          | € 1.150.000         | € 1.100.000         | 4,50%        | € 1.100.000,00              | 0,00%             | € 1.157.641          |
| Altri ricavi e proventi e rettificative | € 168.000           | € 166.500           | 0,90%        | € 185.810,00                | 11,60%            | € 163.883            |
| <b>Totali</b>                           | <b>€ 11.453.000</b> | <b>€ 11.328.500</b> | <b>1,10%</b> | <b>€ 11.205.376</b>         | <b>-1,10%</b>     | <b>€ 10.945.500</b>  |
| <i>Ricavo Fig.Costo Personale Stat.</i> | <i>€ 119.000</i>    | <i>€ 118.000</i>    |              | <i>€ 115.000</i>            |                   | <i>€ 111.170</i>     |
| <b>Totali Generali</b>                  | <b>€ 11.572.000</b> | <b>€ 11.446.500</b> | <b>1,10%</b> | <b>€ 11.320.376</b>         | <b>-1,10%</b>     | <b>€ 11.056.670</b>  |

Tabella n. 1 – Sintesi ricavi preventivo 2022

Le voci di ricavo sono state commentate a seguire tenendo conto delle proiezioni eseguite e dei dati storici, pervenendo a un'analisi dei singoli fattori che costituiscono il **Valore della produzione** e i trend in proiezione.

Lo scenario dell'attività aziendale, come di consueto, è stato improntato sul conseguimento di un crescente grado di soddisfazione delle aspettative degli *stakeholder*, finalizzato a fornire risposte concrete in relazione alle sfide del settore di competenza e ricercando, altresì, un crescente coinvolgimento attivo e proattivo degli stessi, per un più efficace perseguimento del fine istituzionale.

L'attività di questa Fondazione, declinata in "*ricerca, consulenza e analisi, formazione, divulgazione e disseminazione*" è preordinata, a norma di legge, al settore della trasformazione agroalimentare inerente alle aree merceologiche di propria competenza e, pertanto, la programmazione della stessa è stata sviluppata funzionalmente agli obiettivi di carattere generale relativi a tematiche emergenti. Le principali direttrici sui temi formulati, sono state tracciate a favore dello sviluppo del sistema agroalimentare, tenendo conto delle ricadute prevedibili per le aziende contribuenti.

Le linee guida programmatiche, elaborate all'esito dell'interlocuzione con le Organizzazioni maggiormente rappresentative dei settori cui è rivolta l'attività della SSICA e cioè le Associazioni di categoria, sono state recepite nei progetti formulati, che costituiscono il **piano di ricerca 2022 predisposto** ai sensi delle previsioni statutarie.

I progetti di ricerca riflettono, altresì, le grandi tematiche attuali, rilevabili anche a livello europeo attraverso l'analisi dei filoni cui sono rivolte le pianificazioni finanziarie a supporto della ricerca e sono conformi a contenuti e obiettivi d'interesse comune, rivolti al conseguimento dello sviluppo e innovazione delle tecnologie.

Il Piano di ricerca 2022 viene allegato alla presente nota per formarne parte integrante.

### **Piano Annuale e pluriennale della ricerca 2022**

**Il Piano Annuale e pluriennale della ricerca** (Titolo II - Art.2.5 del Regolamento per l'Amministrazione e la contabilità, a seguire anche "*Piano di ricerca*") per l'esercizio amministrativo 2022 rappresenta il principale strumento programmatico dell'attività scientifica e prevede lo sviluppo di attività annuali e pluriennali (All.1).

Le tematiche individuate per la stesura *Piano di ricerca* sono state condivise dall'Organo di Direzione aziendale con il Comitato Scientifico presieduto dal Direttore Generale e fissate quali linee programmatiche, successivamente trasfuse nella formulazione dei programmi di ricerca.

Si sottolinea, l'importante ruolo dei responsabili dell'Area scientifica che elaborano i disegni sperimentali, i quali, grazie all'esperienza e alle competenze possedute, possono mettere a fuoco i contenuti fattuali delle ricerche.

La fondamentale funzione di promozione e crescita innovativa e qualitativa della ricerca svolta dal Comitato Scientifico (CS), sin dall'esercizio 2018, anno di costituzione dello stesso, è rivolta a traguardare obiettivi di innalzamento dell'efficienza e dell'efficacia dell'attività scientifica, potendo incidere, criticamente, sia nelle fasi propedeutiche alla pianificazione della ricerca, sia nelle fasi di valutazione dei progetti proposti dai responsabili dell'area scientifica.

L'attività del CS si è concretizzata, per la progettualità 2022, riscontrando e profilando le traiettorie di sviluppo scientifico che di seguito sono sintetizzate.

Sono state individuate quattro linee tematiche, per ognuna delle quali sono stati indicati gli obiettivi generali e i principali risultati attesi dallo sviluppo dei progetti afferenti ad ogni tematica. Le aree progettuali proposte fanno riferimento a temi attuali, quali sostenibilità ambientale, digitalizzazione e autenticità. Tengono anche conto di argomenti strategici per SSICA in questo momento, come l'affiancamento alle piccole aziende e il focus sull'innovazione tecnologica, settore tradizionalmente caratterizzante la ricerca SSICA.

Si tratta di filoni di ricerca che saranno certamente oggetto di finanziamenti nazionali ed europei. In particolare i progetti di ricerca sviluppati nelle aree tematiche indicate potranno essere propedeutici all'ottenimento di finanziamenti nell'ambito del PNRR.

La prima area tematica "*Creazione di un HUB informativo, consultivo e progettuale dedicato alle piccole e piccolissime imprese (<15 dipendenti)*" nasce tenendo conto delle difficoltà oggettive che le piccolissime imprese hanno a rapportarsi con SSICA. La Newsletter, che ha già un elevato livello

di penetrazione tra le imprese contribuenti, è uno strumento importante, ma evidentemente insufficiente per rispondere alle esigenze di tutti. Per la SSICA è strategico recuperare un rapporto positivo anche con le imprese contribuenti di piccole dimensioni, che rappresentano circa il 40% del numero totale dei contribuenti. La difficoltà di raggiungerle deriva anche dall'elevato numero delle stesse.

Le proposte progettuali coerenti con questa linea tematica potrebbero contribuire ad attivare un rapporto continuo e positivo anche con le piccole e piccolissime aziende, attraverso la creazione di un "luogo" dedicato, anche virtuale, per attività di informazione e consulenza normativa e tecnica. Tali metodi, dovrebbero permettere l'individuazione di strategie per coniugare sostenibilità economica e ambientale di processi relativi a economia circolare e transizione ecologica, favorendo la formazione di partenariati nello sviluppo di progetti per l'accesso a fondi in ambito PNRR. Inoltre, le ricadute sulle piccolissime aziende contribuenti, che con quest'attività si potrebbero ottenere, non solo sarebbero rappresentative dall'apertura di un dialogo con la SSICA, ma potrebbero anche favorire la competitività sui mercati delle aziende stesse.

Le altre tre linee tematiche del Piano di ricerca 2022 sono focalizzate sul miglioramento e l'innovazione delle tecnologie dei processi produttivi dell'industria conserviera, con l'obiettivo sia di innovare i processi tecnologici, in coerenza con industria 4.0, sia di arricchire gli impianti pilota posseduti e utilizzati dalla SSICA, per meglio rispondere alle esigenze delle imprese destinatarie dei servizi da poter proporre.

In particolare, la Linea tematica definita *"Miglioramento dei processi tecnologici tradizionali dell'industria conserviera in riferimento a sostenibilità ambientale, digitalizzazione e filiera corta"* ha come obiettivo quello di supportare l'industria alimentare, in tutte le fasi della propria attività, nel soddisfare le richieste dei consumatori dovute a una maggiore consapevolezza e volontà di salvaguardare l'ambiente, riducendo il rischio di provocare un impatto ambientale negativo. Questo percorso, già avviato da alcune aziende, richiede un miglioramento delle proprie tecnologie, con riferimento al ciclo completo dei processi produttivi.

Tra gli obiettivi delle proposte progettuali, afferenti a questo filone di ricerca, ci sono l'individuazione di modifiche ai processi produttivi tradizionali, che possano consentire di ridurre i consumi energetici, di risorse energetiche ( es. acqua) e di materie prime; la riduzione dell'impatto ambientale nella fase di smaltimento dei reflui e l'introduzione di elementi di digitalizzazione nelle fasi di produzione industriale e di controllo, nell'ottica della gestione integrata delle linee di produzione, nonché di un controllo di processo automatizzato e intelligente. I risultati attesi dai

progetti attivati e da attivare si propongono di contribuire a favore della conversione dell'industria alimentare verso un modello di produzione più sostenibile, con particolare attenzione alla riduzione della produzione di CO2 e ai modelli di economia circolare.

La Linea tematica definita "*Revisione dei processi tecnologici dell'industria conserviera in funzione di miglioramento nutrizionale, autenticità e tracciabilità*" parte dalla sfida, di fronte alla quale l'industria conserviera è posta e, cioè, di utilizzare nuovi ingredienti, con proprietà nutrizionali migliorate per rispondere alla crescente sensibilità del consumatore verso la genuinità e il valore salutistico del cibo. La provenienza territoriale certificata e la tracciabilità costituiscono ulteriori elementi di qualità. L'industria alimentare, per rispondere a queste richieste di mercato e per tutelare e promuovere anche all'estero il Made Italy, ha la necessità di revisionare i propri processi produttivi.

Le proposte progettuali afferenti a questa area di ricerca sono preordinate al supporto dell'*industria* nella definizione e formulazione del prodotto, fino allo sviluppo, con l'ausilio di impianti pilota, di nuovi alimenti che possano contenere riconosciute proprietà nutrizionali e salutistiche, contribuendo, altresì, ad adattare le tecnologie tradizionali alle nuove formulazioni.

Questa attività consentirebbe di coinvolgere nuove aziende, in particolare piccole e medie, nel circuito del settore agroalimentare, in espansione, relativo agli alimenti nutraceutici e di accrescere il livello di affidabilità dei prodotti stessi, sia dal punto di vista nutrizionale, sia da quello dell'autenticità garantita, fornendo un valore aggiunto ai nuovi modelli di consumo.

Infine, l'ultima linea tematica definita "*Studio, valutazione e validazione dell'applicazione di tecnologie innovative nella produzione di conserve animali e vegetali*" rappresenta un'importante opportunità per la ricerca della SSICA e per l'industria alimentare dei settori di propria competenza, in quanto potrebbe fornire strumenti di supporto concreti sui processi industriali di produzione delle conserve alimentari, con uno sguardo a lungo termine, in linea con le aree programmatiche della Unione Europea.

Infatti, il settore delle conserve alimentari, essendo un settore maturo, negli ultimi anni ha visto la sua attività di ricerca focalizzata sugli aspetti qualitativo-nutrizionali del prodotto alimentare. L'introduzione di tecnologie innovative ha avuto grande sviluppo alla fine degli anni 90 del secolo scorso, mentre è stata limitata a livelli inferiori negli ultimi 10 anni. È quindi fondamentale creare i nuovi presupposti d'innovazione in una prospettiva a medio-lungo termine (10-15 anni).

Le proposte progettuali dovrebbero contribuire a raggiungere alcuni importanti risultati, relativi all'individuazione di nuove tecnologie, anche derivate da altri settori industriali, nonché al loro

sviluppo, fino alla definizione del layout di impianti pilota. Il contributo delle nuove tecnologie allo sviluppo di nuovi prodotti consentirebbe di sviluppare nuovi segmenti di mercato, che si andrebbero ad aggiungere a quelli delle produzioni tipiche e biologiche.

Il **Piano di ricerca 2022** è costituito da n.35 progetti, di cui n. 15 nuovi, che inizieranno nel 2022, e n.20 in avanzamento, avviati negli anni precedenti; i progetti finanziati in ambito regionale, nazionale o europeo sono n.8, di cui n.3 iniziati nella seconda metà dell'anno 2021.

Il format di presentazione dei progetti non è cambiato rispetto al 2021, perché completo degli elementi descrittivi.

Dei quindici progetti nuovi, n.5 fanno riferimento a una delle linee tematiche individuate dal Comitato Scientifico, n. 4 sono stati proposti dai responsabili dell'ambito scientifico interno, n.6 sono stati formulati in risposta alle richieste delle Associazioni di categoria, di cui n.1 è stato predisposto a fine 2021.

Tutte le linee tematiche sono state sviluppate e potranno esserlo ulteriormente, in corso di sviluppo progettuale e o di integrazione delle proposte, al fine di raggiungere con maggior successo anche l'obiettivo di migliorare tecnologicamente gli impianti della SSICA.

La composizione del **Piano di ricerca** è suddivisa in sezioni ed è illustrata nelle tabelle illustrate di seguito, più precisamente:

1. Sezione dedicata ai **progetti finanziati** da Enti esterni, in attuazione dei piani di finanziamento internazionali, nazionali e regionali, denominati **Progetti di ricerca** tra le voci di ricavo; i relativi finanziamenti, generalmente, coprono parzialmente i costi dei progetti stessi, in relazione alla quota fissata dai bandi pubblici cui si aderisce.
2. Sezione dedicata ai progetti totalmente a carico dei fondi della fondazione denominati **Progetti istituzionali finanziati dalla SSICA ovvero dai contributi**.

### **Progetti di ricerca.**

La voce prevede i proventi dovuti ai co-finanziamenti, i cui valori sono stimati tenendo conto di:

- **Stato di avanzamento delle ricerche in corso.** Il numero dei progetti in corso è di nove (9). La quota di ricavo stimata, di € 830.000, iscritta tra i ricavi del preventivo economico, è stata determinata dallo stato d'avanzamento raggiungibile, dichiarato dai responsabili di progetto, ipotizzato per l'esercizio 2022.

Nel corso della valutazione delle quote di ricavo, si è tenuto conto sia dei tempi di svolgimento delle ricerche, prestabiliti dai piani finanziari, sia della fisiologica eventuale dilazione dei tempi stessi dovuta a fattori esterni e no.

- Ipotesi di nuovi progetti finanziati. Valutate le informazioni e le tempistiche inerenti i progetti in cui SSICA ha manifestato interesse, ma ancora in fase valutazione / presentazione della proposta progettuale, si è prudenzialmente ritenuto di non computare stime di ricavo per la voce in oggetto, tenendo conto dei tempi poco maturi per le relative stie di ricavo.

Di seguito, sono indicati nella tabella riprodotta i ricavi da **progetti di ricerca co-finanziati**, per il periodo compreso tra il 2015 e il 2022, quest'ultimo previsionale.

|                     | 2015      | 2016      | 2017      | 2018      | 2019      | 2020      | PROIEZ.2021 | PREV.2022 |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------------|-----------|
| Progetti di Ricerca | € 837.980 | € 525.944 | € 435.933 | € 945.708 | € 376.418 | € 747.679 | € 750.000   | € 830.000 |

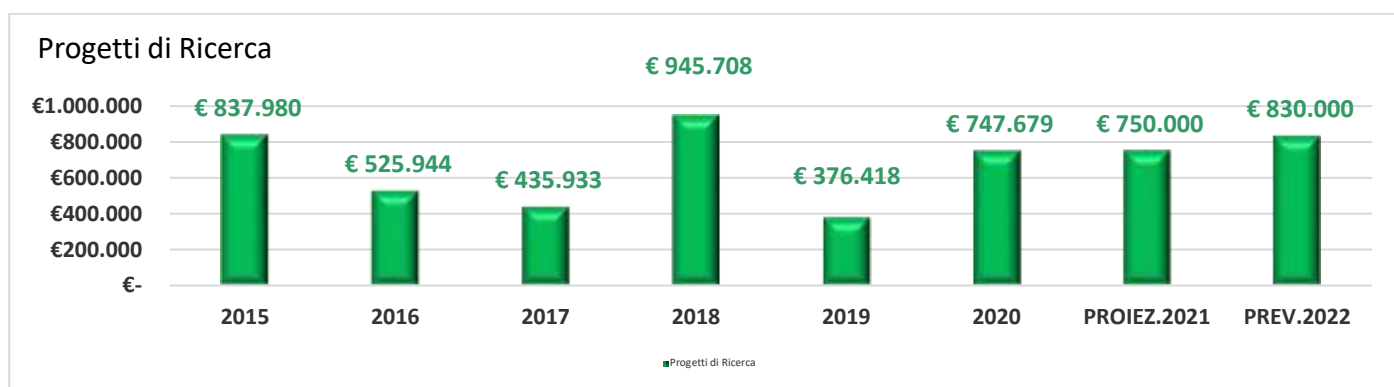


Tabella n. 2 – Andamento progetti di ricerca 2015 – prev.2022

A seguire, sono riprodotte le tabelle riepilogative dei progetti di ricerca finanziati già in corso.

| PROGETTI COFINANZIATI 2022 |        |                        |   |            |            |                 |                           |                | FINANZ. COMPL. |
|----------------------------|--------|------------------------|---|------------|------------|-----------------|---------------------------|----------------|----------------|
| AREA                       | CODICE | TEMATICA               | TITOLO  | INIZIO     | FINE       | PREV.ECON. 2022 | QUOTA RICA VO ATTESO 2022 |                |                |
| AMBIENTE                   | F2205  | N / S                  | Climate smart food innovation using plant and seaweed proteins from upcycled sources - IPSUS  | 01/05/2022 | 31/01/2025 | € 99.777,77     | € 45.500,00               | € 130.000,00   |                |
| CARNE                      | F2003  | C / I / N / Q          | Prodotti carni a "etichetta corta", innovativi per formulazione, processi biochimici e tecnologici - Mime4Health  | 18/07/2019 | 30/06/2022 | € 636.272,44    | € 29.981,98               | € 199.879,89   |                |
| CARNE                      | F2110  | Q / S                  | Linking extensive husbandry practices to the intrinsic quality of pork and broiler meat - MEATquality   | 31/10/2021 | 30/09/2025 | € 284.343,42    | € 38.146,88               | € 293.437,50   |                |
| CONSUMER                   | F2103  | C / I / N / Q / S / Si | Sviluppo sostenibile di "nuovi derivati di pomodoro tradizionali" Bio-integrali ottenuti mediante tecnologia a Elevate Pressioni Idrostatiche (UHPP). Produzione di succo e di molecole bio-attive dagli scarti industriali - BIOFUNC | 01/04/2020 | 31/03/2023 | € 1.155.428,36  | € 216.018,00              | € 654.600,00   |                |
| CONSUMER                   | F2104  | C / I / N / Q / S / Si | MEDiterranean Citrus: innovative soft processing solutions for S.M.A.R.T (Sustainable, Mediterranean, Agronomically evolved, nutRitionally enriched, Traditional) products - MEDISMART  | 01/10/2020 | 30/09/2023 | € 577.413,44    | € 124.024,24              | € 344.511,78   |                |
| CONSUMER                   | F2109  | C / I / N / Q / S / Si | Territorial Circular Systemic Solution for the Upcycling of Residues from the Agrifood Sector - AGRO2CIRCULAR   | 01/10/2021 | 30/09/2024 | € 257.579,99    | € 140.313,53              | € 425.192,50   |                |
| PACK                       | F1901  | C / I / S              | Integrated cascades of processes for the extraction and valorisation of proteins and bioactive molecules from Legumes, Fungi and Coffe - PROLIFIC   | 01/09/2018 | 30/08/2022 | € 481.225,08    | € 120.000,00              | € 400.000,00   |                |
| PACK                       | F2007  | C / I / S              | Eco sustainable multifunctional biobased coatings with enhanced performance and end of life options - ECOFUNCO  | 01/05/2019 | 30/04/2022 | € 425.123,67    | € 52.612,82               | € 404.714,00   |                |
| VEGETALI                   | F2108  | C / I / Q              | Establishing a strong and lasting international training network for innovation in food and juice industries: a 4D-research approach for fruit juice processing - HiStabJuice   | 26/11/2020 | 31/12/2024 | € 185.222,01    | € 62.500,00               | € 250.000,00   |                |
|                            |        |                        |   |            |            |                 | € 829.097,45              | € 3.102.335,67 |                |

LEGENDA TEMATICHE : C = COMPETITIVITA' / I = INNOVAZIONE / N = NUTRIZIONE / Q = QUALITA' / S = SOSTENIBILITA' / Si = SICUREZZA

Tabella n. 3 – Progetti Finanziati 2022

Nella tabella, di seguito riprodotta, sono esposti i progetti presentati in risposta e adesione ai bandi pubblici che sono in **fase di valutazione** e quelli aggiudicati in corso d’anno.

| PROGETTI AGGIUDICATI IN CORSO 2021   |        |              |  |  |            |                          |                    |   |  |
|--|--------|--------------|--|--|------------|--------------------------|--------------------|---|--|
| AREA   | CODICE | TEMATICA     | ENTE FINANZIATORE E TITOLO   | INIZIO   | FINE       | IPOTESI DI FINANZIAMENTO | % DI FINANZIAMENTO | BUDGET COMPLESSIVO BANDO                            |  |
| CONSUMER   | F2109  | C/I/N/Q/S/Si | Territorial circular systemic solution for the upcycling of residues from the agrifood sector’ – ‘Agro2Circular’ (H2020)   | 01/10/2021   | 30/09/2023 | € 425.192,50             | 100%               | € 16.846.032,50                                     |  |
| CARNE  | F2110  | Q/S/Si       | Linking extensive husbandry practices to the intrinsic quality of pork and broiler meat’ – ‘mEATquality’ (H2020)   | 01/10/2021   | 30/09/2025 | € 293.437,50             | 100%               | € 5.994.990,00                                      |  |
| PROGETTI IN VALUTAZIONE A DICEMBRE 2021  |        |              |  |  |            |                          |                    |   |  |
| IMBALLAGGI   |        | I/S          | Alternative sustainable performant plant-based polymers for resource efficient recyclable green plastics ASPIRE-GREEN (HORIZON-CL-2021-RESILIENCE-01)  |  |            | € 234.375,00             | 100%               | € 2.567.893,00                                      |  |
| MULTIDISCIPLINARE  |        | C/I/Q/S      | Driving the transition towards Sustainability in Europe: innovative TOols to REDUCE food loss and waste in the food system [SETOREDUCE] - HORIZON-CL6-2022-FARM2FORK-01.08   | il progetto è in fase di definizione, la deadline è febr. 2022 |            |                          |                    |   |  |
| MULTIDISCIPLINARE  |        | C/I/Q/S      | REALIZZAZIONE DI UN CENTRO POLIFUNZIONALE DI RICERCA APPLICATA E DI ALTA FORMAZIONE TECNOLOGICA PER LA CARATTERIZZAZIONE DELLA QUALITA’ NUTRIZIONALE E SENSORIALE E LA GARANZIA DELL’ORIGINE E AUTENTICITÀ DEI PRODOTTI AGROALIMENTARI “MADE IN ITALY” - Avviso per la manifestazione di interesse per la candidatura di idee progettuali da ammettere ad una procedura negoziale finalizzata al finanziamento di interventi di riqualificazione e rifunzionalizzazione di siti per la creazione di ecosistemi dell’innovazione nel Mezzogiorno (Fondi PNRR Agenzia Coesione Territoriale) |  |            | € 12.000.000,00          | 100%               | € 350.000.000,00                                    |  |
| AMBIENTE   |        | C/I/N/S      | Innovative solution for resilient, climate-smart and sustainable fod system - IPSUS - progetto transnazionale call SUSFOOD 2 finanziato da Mipaaf  |  |            | € 80.000,00              | 61%                | total cost 1.172.000<br>total found request 831.000 |  |
| LEGENDA TEMATICHE: C= COMPETITIVITA’ / I= INNOVAZIONE / N = NUTRIZIONE / Q= QUALITA’ / S= SOSTENIBILITA’ / Si= SICUREZZA |        |              |  |  |            |                          |                    |   |  |

Tabella n. 4 – Progetti in valutazione e aggiudicati in corso 2021

Nel **Piano di ricerca**, l’attività di ricerca strettamente istituzionale, finanziata interamente dai contributi, è stata prevista per rispondere alle problematiche emergenti di carattere generale relative alle produzioni cui l’attività della SSICA è rivolta, tenendo conto di quanto sopra illustrato.

Si sottolinea, ancora una volta, che l’individuazione delle tematiche da sviluppare è stata conseguita mirando allo sviluppo precompetitivo e innovativo delle produzioni relative ai settori di competenza, mettendo in campo, per ruoli e competenze, i diversi fattori e cioè:

- linee programmatiche fissate dall’ Organo di Direzione, con il coinvolgimento delle Organizzazioni rappresentative dei settori di competenza;
- strategie e tematiche intercettate dal Comitato Scientifico;
- proposte progettuali dei responsabili dell’area scientifica aziendale.

Nella tabella illustrativa che segue, sono elencati i progetti istituzionali, in tutto n. 26, di cui **n. 15 nuovi**, con l’indicazione di tematiche, titoli e durata.

| QUADRO RIASSUNTIVO PROGETTI ISTITUZIONALI AUTOFINANZIATI 2022 |        |               |  |            |            |
|---|--------|---------------|--|------------|------------|
| AREA  | CODICE | TEMATICA      | TITOLO   | INIZIO     | FINE       |
| AMBIENTE  | A2202  | C / I         | Sviluppo di metodi innovativi di trattamento di reflui industriali per il miglioramento della sostenibilità ambientale   | 01/05/2022 | 30/04/2024 |
| AMBIENTE  | P2002  | C / I / S     | Valutazione della sostenibilità ambientale di materiali e imballaggi per il food packaging   | 01/02/2020 | 31/05/2022 |
| AMBIENTE  | P2101  | I / Q / Si    | Applicazione dell'ozono come agente sanificante nell'industria alimentare  | 01/09/2020 | 31/12/2022 |
| CARNE   | P2004  | C / Q / Si    | Screening sul contenuto di nitroso composti (NOCs) nei prodotti di salumeria e studio di strategie produttive per limitarne la formazione  | 01/01/2020 | 30/06/2023 |
| CARNE   | P2102  | C / I / Q / S | Integrazione dei metodi analitici applicati ai prodotti di salumeria con tecniche basate su spettroscopia NIR  | 01/01/2021 | 31/12/2022 |
| CARNE   | P2203  | I / N / S     | Impiego di proteine vegetali e recuperate da essudati di processo per sviluppare prodotti a base di carne sostituiti/fortificati in proteine   | 15/01/2022 | 31/12/2023 |
| CONSUMER  | A2014  | Q / Si        | Determinazione della shelf life secondaria di prodotti conservati (vegetali e ittici)  | 01/02/2020 | 31/12/2022 |
| FABBRICA  | A2204  | C / I / Si    | Effetti della tecnologia HPP sul Virus della peste suina Africana  | 01/01/2022 | 31/12/2023 |
| FABBRICA  | P2217  | I             | Screening delle tecnologie di processo emergenti nel settore Food  | 01/01/2022 | 31/12/2022 |
| MICRO   | A1914  | N / Q / Si    | Strategie per il controllo di Clostridium botulinum in salumi riformulati senza nitrito e con ingredienti di origine vegetale  | 01/01/2019 | 30/06/2022 |
| MICRO   | A2210  | I / Si        | Studio di strategie per il controllo dello sviluppo di L. monocytogenes del patogeno nel corso della shelf-life di Salmone affumicato  | 01/01/2022 | 31/12/2023 |
| MICRO   | A2211  | C / Si        | Studio per la validazione del processo produttivo di Bresaola bovina. Valutazione del contributo del processo di stagionatura e dell'applicazione di HPP come trattamento letale nei confronti dei microrganismi patogeni potenzialmente correlati alla contaminazione delle materie prime | 01/01/2022 | 31/12/2023 |
| MICRO   | P2006  | C / I / Q     | Caratterizzazione del microbiota di prosciutto crudo tramite analisi metagenomica  | 01/01/2020 | 31/12/2022 |
| MICRO   | P2206  | Si            | Comportamento di Listeria monocytogenes durante la shelf-life di pesto fresco refrigerato, caratterizzato, secondo il regolamento (EU) 2073/2005 e s.m.i., da parametri chimico-fisici favorevoli alla sua crescita  | 01/01/2022 | 30/06/2023 |



|           |       |                    |  |            |            |
|-----------|-------|--------------------|--|------------|------------|
| MULTI     | P2209 | C/I/Q/S/Si         | Sistemi innovativi di monitoraggio digitalizzato nelle fasi di produzione industriale per migliorare la sicurezza igienico-sanitaria e la qualità delle conserve   | 02/01/2022 | 31/12/2023 |
| PACK      | P2107 | I/N/Q/S/Si         | Shelf-life in imballaggio sostenibile di prodotti a base vegetale preparati con la "cottura a bassa temperatura"   | 01/01/2021 | 30/06/2022 |
| PACK      | P2207 | C / I / S          | Studio di imballaggi sostenibili per conserve alimentari   | 01/02/2022 | 31/12/2023 |
| PESCE     | P2213 | I / S              | Valorizzazione della pelle di pesce e di altri scarti dell'industria ittica per usi alimentari e conciarci   | 02/01/2022 | 31/12/2023 |
| QUALITA'  | P2214 | C                  | Creazione e gestione di un portale per i rapporti, le informazioni e l'assistenza dedicato alle piccole aziende contribuenti   | 01/01/2022 | 30/06/2023 |
| SICUREZZA | A2208 | Si                 | PFAS in prodotti ittici in scatola   | 01/01/2022 | 01/01/2023 |
| VEGETALI  | A2011 | C / Q / Si / N     | Valutazione di contaminanti chimici (metalli pesanti) e microbiologici di prodotti surgelati vegetali. Focus sicurezza e qualità dei prodotti surgelati vegetali.  | 01/01/2021 | 30/06/2023 |
| VEGETALI  | A2012 | C / Q / N / S      | Caratterizzazione della Composizione Nutrizionale di Sugh e Condimenti a base Vegetale finalizzata a eventuali riformulazioni d'ingredienti. Raffronto con possibili introduzioni di Etichettature Nutrizionali Semplificate. (es. Nutriscore) | 01/01/2021 | 31/12/2023 |
| VEGETALI  | A2215 | C / I / N / Q / S  | Derivati del Pomodoro "Made in Italy" una filiera "olistica" ad elevato valore aggiunto - BIOTOMQUAL 2022-2025   | 15/01/2022 | 15/01/2025 |
| VEGETALI  | A2216 | C / Q / Si         | Micotossine dell'Atterrania nei derivati del pomodoro : screening multitossina mediante analisi LC-MS/MS su materia prima e prodotto finito e determinazione della termoresistenza specifica   | 01/01/2022 | 31/03/2024 |
| VEGETALI  | P2013 | C / I / Q / Si / S | Sviluppo di strumenti di controllo e lotta alle batteriosi su pomodoro da industria, a livello agricolo e di trasformazione, per migliorare la qualità delle acque - CONTRASTO   | 01/03/2021 | 31/12/2023 |
| VEGETALI  | P2110 | C / Q / Si         | Identificazione zona d'origine e autenticità dei derivati industriali (conserve alimentari) "made in Italy"  | 30/06/2021 | 30/12/2023 |

LEGENDA TEMATICHE : C = COMPETITIVITA' / I = INNOVAZIONE / N = NUTRIZIONE / Q = QUALITA' / S = SOSTENIBILITA' / Si = SICUREZZA

Tabella n. 5 – Progetti istituzionali 2022

Nella tabella riprodotta di seguito, sono elencati i progetti istituzionali conclusi nell'esercizio 2021.

| QUADRO RIASSUNTIVO PROGETTI ISTITUZIONALI CONCLUSI AL 31/12/2021 |        |            |   |            |            |
|--|--------|------------|---|------------|------------|
| AREA   | CODICE | TEMATICA   | TITOLO  | INIZIO     | FINE       |
| MULTIAREA  | P1921  | Q / S      | Inquinamento da plastiche in prodotti ittici e da sale di origine marina  | 01/01/2019 | 31/12/2021 |
| AMBIENTE   | P2002  | C / I / S  | Valutazione della sostenibilità ambientale di materiali e imballaggi per il food packaging  | 01/02/2020 | 31/12/2021 |
| CARNE  | P1905  | I / N / S  | Sviluppo di prodotti a base di carne arricchiti in proteine recuperate da fonti proteiche di origine vegetale e animale   | 01/01/2019 | 31/12/2021 |
|  | P1922  | C / Q      | Autenticità dei prosciutti italiani DOP: identificazione di marker di origine e di processo   | 01/01/2019 | 31/12/2021 |
| CONSUMER   | A1909  | C / I / Q  | Studio della variabilità percettiva (qualità sensoriale) della bresaola IGP prodotta dalle diverse aziende afferenti al Consorzio di Tutela Bresaola della Valtellina   | 01/01/2019 | 31/03/2021 |
| PESCE  | A2009  | I / N / S  | Valorizzazione carcasse di tonno, di specie ittiche di scarso valore commerciale e di sottoprodotti in genere, per la preparazione di alimenti arricchiti con ingredienti funzionali e principi attivi da sottoprodotti della pesca | 01/01/2020 | 31/12/2021 |
|  | A2105  | N / S / Si | Indagine sulle caratteristiche qualitative delle conserve ittiche: contenuto in acidi grassi omega-3, vitamine liposolubili, e contenuto in sale e metalli.   | 01/01/2021 | 31/12/2021 |
| MICROBIOLOGIA  | A2015  | Q / Si     | Microflora associata a Scombridae: qualità, igiene e sicurezza dal prodotto pescato al prodotto finito  | 01/01/2020 | 30/06/2021 |
|  | P2005  | I / S / Si | Valorizzazione di residui di lavorazioni alimentari mediante processi di biotrasformazione da parte di miceti   | 01/04/2020 | 31/12/2021 |
| VEG&POMODORO   | A1916  | C / N / Q  | Valorizzazione delle sostanze bioattive presenti nei derivati industriali del pomodoro, ai fini dello sviluppo delle loro proprietà salutistiche (nutrizionali e nutraceutico-funzionali)   | 01/01/2019 | 31/12/2021 |
|  | A1917  | C / Q / S  | Valorizzazione della Biodiversità Eco tipica (Fenotipica e Genotipica) dei derivati del pomodoro "Made in Italy" per una gestione competitiva della sua coltivazione in condizioni pedo-climatiche mutate"                          | 01/01/2019 | 31/12/2021 |
|  | P1918  | C / I / Si | Analisi multi-elementare e analisi isotopica degli elementi leggeri (C, H, O, N e S) per la valutazione dell'autenticità dei prodotti vegetali (Sostituito da P2110 in corso 2021)  | 01/01/2019 | 31/12/2022 |
|  | P1920  | C / I / Q  | Applicazione di tecnologie innovative nella produzione di derivati vegetali   | 01/01/2019 | 30/06/2021 |

LEGENDA TEMATICHE: C = COMPETITIVITA' / I = INNOVAZIONE / N = NUTRIZIONE / Q = QUALITA' / S = SOSTENIBILITA' / Si = SICUREZZA

Tabella n. 6 – Progetti istituzionali conclusi al 31/12/2021

**Contratti di ricerca**

La *Ricerca privata*, commissionata da aziende o altri Enti, presenta un valore che è in linea con le proiezioni di chiusura esercizio 2021, di € 440.000,00; il valore è stato stimato valutando l'attività progettuale nel suo complesso, proiettata nel contesto socio-economico.

Nel grafico riprodotto a seguire, è indicato l'andamento della ricerca privata dal 2015.

|                      | 2015      | 2016      | 2017      | 2018      | 2019      | 2020      | PROIEZ.2021 | PREV.2022 |
|----------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------------|-----------|
| Contratti di Ricerca | € 265.695 | € 306.693 | € 423.767 | € 559.150 | € 281.734 | € 435.296 | € 450.000   | € 440.000 |

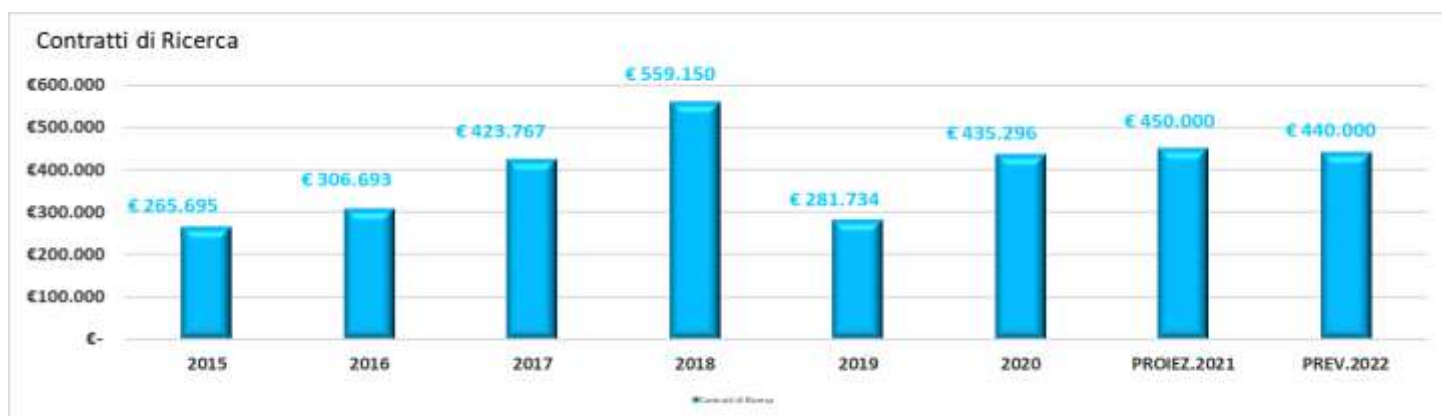


Tabella n. 7 – Andamento contratti di ricerca 2015 – prev.2022

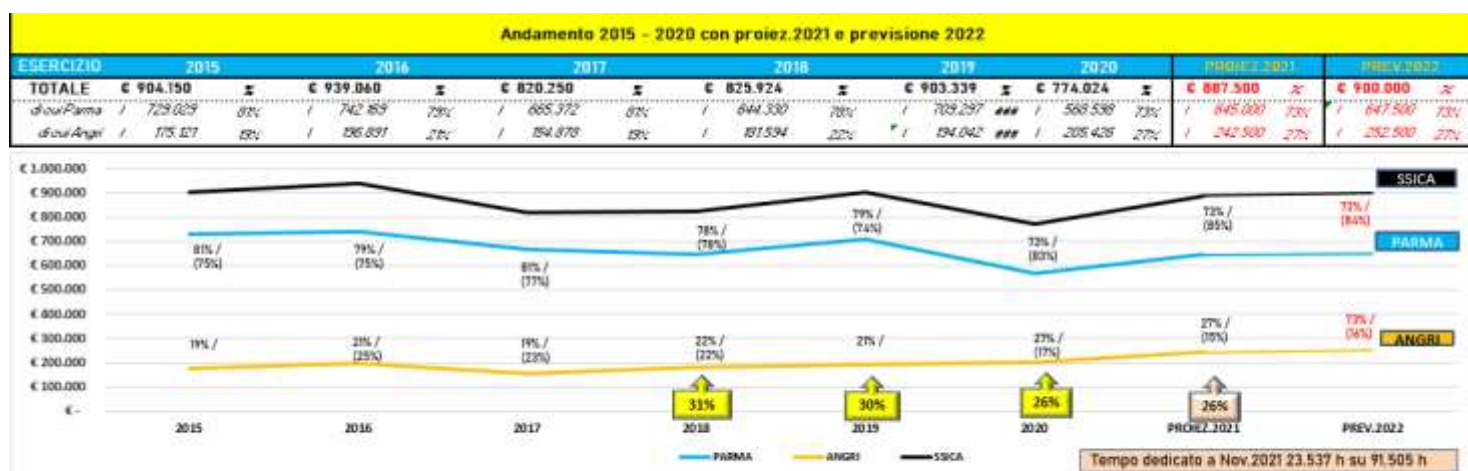
**Ricavi da Prestazioni e servizi**

Attività di **analisi e consulenza**: il valore previsto è stato stimato in relazione alle previsioni di chiusura dell'esercizio 2021, il quale si è manifestato in aumento rispetto all'esercizio 2020.

Nella tabella riprodotta a seguire, ne è illustrato l'andamento dall'esercizio 2015, mentre il grafico, sottostante la stessa, mette in evidenza le risorse di personale dedicate per l'attività espressa.

Inoltre, è stata riprodotta, di seguito, la distribuzione dei dati relativi all'attività, suddivisa per settore merceologico e per sede, Parma e Unità locale di Angri, dal 2015

| Andamento 2015 - 2020 con proiezi.2021 e previsione 2022 |           |           |           |           |           |           |             |           |   |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------------|-----------|---|
| ESERCIZIO  | 2015      | 2016      | 2017      | 2018      | 2019      | 2020      | PROIEZ.2021 | PREV.2022 |   |
| TOTALE   | € 904.150 | € 939.060 | € 820.250 | € 825.924 | € 903.339 | € 774.024 | € 887.500   | € 900.000 | % |
| di cui Parma   | € 729.029 | € 742.169 | € 665.372 | € 644.330 | € 709.297 | € 568.598 | € 645.000   | € 647.500 | % |
| di cui Angri   | € 175.121 | € 196.891 | € 154.878 | € 181.594 | € 194.042 | € 205.426 | € 242.500   | € 252.500 | % |



% Ricavi analisi e consulenze per sede sul totale SSICA  
 (% Personale tecnico per sede sul totale SSICA)

Tabella n. 8 – Andamento analisi e consulenze, per sede e distribuzione personale tecnico

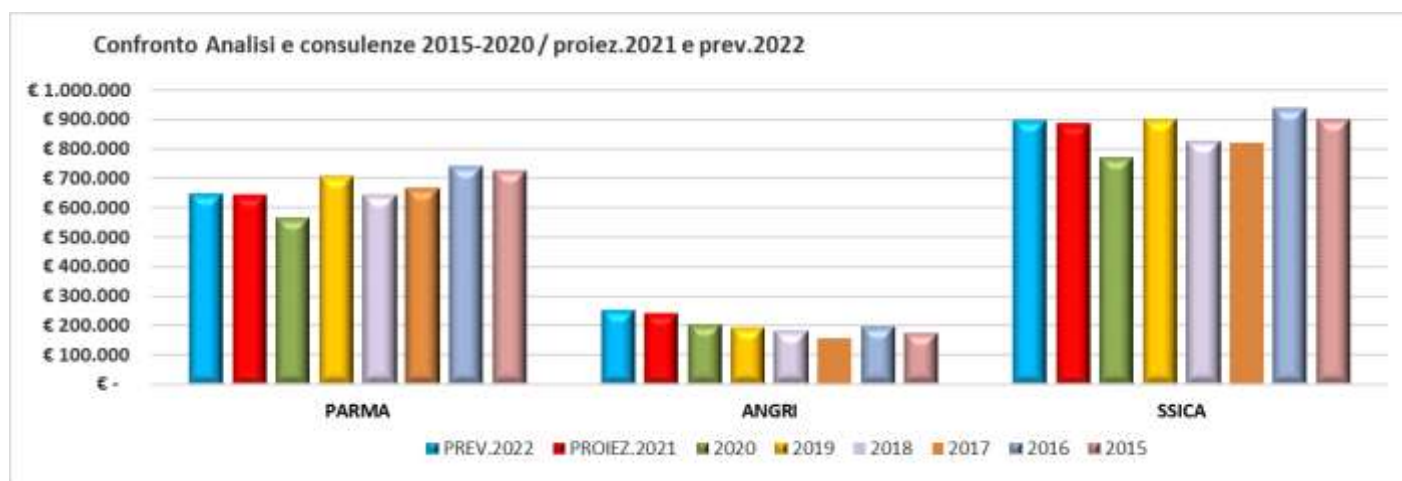


Tabella n.9 – Andamento analisi e consulenze 2015 – 2021 / prev.2022, per sede e complessivi

### Contributi

**Contributi industriali.** La voce di ricavo di maggior rilievo è costituita dal *contributo industriale* previsto a norma di legge.

Con delibera del Consiglio di Amministrazione, sono stati fissati i criteri da adottare per la definizione dei contributi a carico delle aziende contribuenti relativi all'esercizio amministrativo 2022.

A cadenza annuale, il Ministero dello Sviluppo Economico, sentita l'Unioncamere, su proposta della SSICA, delibera i criteri di determinazione e la misura dei contributi, *previa l'individuazione delle imprese tenute al versamento del contributo stesso, come previsto all'art. 4, comma 4, del Decreto interministeriale pubblicato sulla G.U. n. 141 del 20 giugno 2011 attuativo del D.L. 78/2010*, individuazione definita attraverso le produzioni da esse svolte.

Il Ministero dello Sviluppo Economico, in ossequio alla norma sopra richiamata, con decreto del 17/01/2022 – Prot. N. 12511, ha approvato per il 2022 i criteri di determinazione e la misura dei contributi obbligatori a carico delle imprese e dei commerci d'importazione dei settori di riferimento.

### **Richiamo dei principi normativi**

Allo svolgimento dell'attività istituzionale di questa Fondazione hanno l'obbligo di provvedere le imprese che esercitano l'attività per la quale questa Stazione Sperimentale è preordinata, attraverso il contributo previsto dal R.D. del 31 ottobre 1923 n. 2523 e successive modifiche, ai sensi del quale, "tutte le aziende conserviere, in ragione della propria capacità produttiva, valutata con parametri oggettivi (monte salari aziendale), versano alla SSICA il contributo dovuto", cui si aggiungono le risorse discendenti dall'attività di servizio alle aziende e dalla ricerca finanziata dai fondi strutturali. La sopracitata norma che ne prevede l'obbligatorietà recita:

*"omissis .....Al rimanente delle spese necessarie per il mantenimento delle Stazioni sperimentali per le industrie debbono provvedere le imprese che esercitano le industrie per le quali la Stazione è preordinata od i commerci di importazione corrispondenti e gli Enti pubblici locali che vi sono tenuti. Il contributo dovuto dalle imprese viene ripartito annualmente fra esse dal Consiglio di amministrazione della Stazione in proporzione della loro capacità di produzione ... omissis".*

All'obbligo sono tenuti i produttori di **consERVE alimentari** indipendentemente dalle dimensioni aziendali e cioè tutte le imprese per le quali l'attività di questa Fondazione è organizzata e in virtù della stessa ne traggono beneficio.

Attraverso la propria attività di sviluppo sperimentale, consulenza, presidio tecnologico e trasferimento dei risultati, formazione e divulgazione, questa Fondazione è chiamata a fornire risposte ai problemi generali riguardanti l'attività di trasformazione, intervenendo su tutta la filiera produttiva dell'agroalimentare allo scopo di migliorare gli standard **qualitativi e di sicurezza** e soddisfare le finalità istituzionali di crescita e innovazione tecnologica.

Le produzioni assoggettate a contributo sono quelle che rientrano negli ambiti di attività definiti a norma di legge dagli Organi Statutari, con il benestare del MISE e rispondono al concetto di "conserva alimentare".

La definizione di conserva alimentare, che non è espressamente prevista dalla legge e può essere così enunciata: "prodotto alimentare sottoposto a processi fisici, chimico fisici, chimici finalizzati a conferire al prodotto stesso un prolungamento della durata, in modo da consentirne il consumo

*differito rispetto al naturale deperimento, preservandone la sicurezza, le proprietà sensoriali e le caratteristiche nutrizionali”.*

Conseguentemente, il concetto di conserva, in quanto legato all’evoluzione dei principi che ne determinano le caratteristiche, permette di individuare solamente l’ambito delle produzioni agroalimentari e quindi l’individuazione delle singole conserve, ha carattere dinamico e non predeterminato. Ne deriva che l’elenco dei prodotti da assoggettare a contributo, ai sensi di legge, non essendo statico, ma correlato all’evoluzione delle tecnologie, può variare nel tempo ed essere implementato, previa approvazione da parte del MISE, sentita l’Unioncamere.

Le **imprese** tenute al versamento del contributo, attualmente, sono quelle le cui attività riguardano la realizzazione dei prodotti elencati nella tabella esposta a seguire.

Per l’esercizio 2022, **non sono state previste integrazioni** rispetto all’esercizio precedente e, di seguito, viene riportato l’elenco dei prodotti ratificato.

**Elenco delle conserve assoggettate a contributo**

| <b>CONSERVE DI CARNE</b> |  |
|--------------------------|--|
| 1                        | Carni in scatola comunque preparate, pastorizzate e sterilizzate.                |
| 2                        | Carni salate , stagionate, affumicate e non                                      |
| 3                        | Carni insaccate escluse le carni fresche   |
| 4                        | Carni cotte, intere e macinate , pastorizzate e sterilizzate                     |
| 5                        | Omogeneizzati e liofilizzati di carne  |
| 6                        | Salumi preaffettati e porzionati in confezione ermetica, in atmosfera modificata |
| 7                        | Disosso e sugnatura  |
| 8                        | Carni surgelate, in confezione ermetica e comunque preparate.                    |
|                          |  |
| <b>CONSERVE VEGETALI</b> |  |
|                          |  |
| 1                        | Frutta in scatola, in vasetto, pastorizzata, sterilizzata e comunque preparata   |
| 2                        | Verdure in scatola, in vasetto, pastorizzate, sterilizzate e comunque preparate  |
| 3                        | Verdure sott'aceto e sott'olio in confezione ermetica                            |
| 4                        | Frutta e verdure essicate in confezione ermetica                                 |
| 5                        | Marmellate, confetture e gelatine  |
| 6                        | Mostarde e mosto d'uva   |
| 7                        | Omogeneizzati e liofilizzati di frutta /verdure (es. per prima infanzia)         |
| 8                        | Crema a base di frutta fresca o essicata   |
| 9                        | Crema di ortaggi, sughi, patè, pesto, ketchup                                    |
| 10                       | Succhi di frutta /verdure, nettari, sciroppi                                     |
| 11                       | Frutta e verdura surgelate, in confezione ermetica e comunque preparate.         |
|                          |  |

| <b>CONSERVE ITTICHE</b>                               |   |
|---|---|
| 1   | Prodotti ittici in scatola comunque preparati, pastorizzati e sterilizzati. |
| 2   | Prodotti ittici salati ed essiccati   |
| 3   | Bottarga e caviale  |
| 4   | Prodotti ittici in scatola pastorizzati, sterilizzati                       |
| 5   | Prodotti ittici sott'olio, marinati, in confezione ermetica                 |
| 6   | Prodotti ittici pastorizzati, sterilizzati, comunque preparati              |
| 7   | Prodotti ittici omogeneizzati e liofilizzati                                |
| 8   | Prodotti ittici surgelati, in confezione ermetica e comunque preparati.     |
| <b>ESTRATTI E DADI (di carne - vegetali - ittici)</b> |   |
| 1   | Dadi e preparati per brodo, lieviti   |
| 2   | Liofilizzati  |
| <b>ALTRE CONSERVE (di carne - vegetali - ittiche)</b> |   |
| 1   | Prodotti surgelati, in confezione ermetica e comunque preparati.            |
| 2   | Prodotti di gastronomia surgelati   |

Tabella n.10 – Aziende soggette a contributo

L'entità del contributo è definita in proporzione alla **capacità produttiva** delle aziende contribuenti, il cui parametro di determinazione, individuato a suo tempo, prevede la valorizzazione del **monte salari aziendale (M.S.)** ed è, a tutt'oggi, applicato. Pertanto, nei casi di attività diversificate, si tiene conto esclusivamente del monte salari riguardante il personale addetto all'attività di trasformazione assoggettabile.

Il monte salari e le informazioni aziendali utili per la determinazione del contributo sono richiesti mediante l'“*Avviso di determinazione del contributo*”, che riporta anche i criteri applicati.

Per l'esercizio finanziario 2022, sono state confermate sia le modalità di determinazione, sia le aliquote contributive già adottate per l'esercizio 2021 e precedenti, a far data dall'esercizio 2010.

### **Aliquote e metodo di determinazione del contributo 2022**

Le aliquote e gli scaglioni riguardanti il M.S., vigenti dal 2010, sono esposti nel prospetto che segue e sono riproposti per **l'anno 2022**:

| RETRIBUZIONI                          | Aliquote di determinazione e contributo base              |
|---------------------------------------|---|
|                                       | Contributo base € 274,00                                  |
| Fino a € 232.000,00                   | € 274,00 + 0,8202% da 0,01 € a € 232.000,00               |
| Da € 232.000,01 a € 878.000,00        | € 2.177,56 + 0,4825% della parte eccedente € 232.000,01   |
| Da € 878.000,01 fino a € 1.395.000,00 | € 5.294,51 + 0,3377% della parte eccedente € 878.000,01   |
| Oltre € 1.395.000,01                  | € 7.040,42 + 0,2412% della parte eccedente € 1.395.000,01 |

Tabella n. 11– Criteri di calcolo contributo industriale

La base imponibile su cui determinare il contributo è costituita dalle retribuzioni complessive corrisposte dalle aziende contribuenti ai propri dipendenti, in relazione all'attività svolta per la produzione di *conserve* (anche per quota parte, qualora l'azienda svolga altre attività escluse dal contributo); essa costituisce la **capacità produttiva**.

Le fasi che intercorrono dalla determinazione del contributo alla riscossione del contributo sono le seguenti:

- I) Richiesta e acquisizione della documentazione utile entro il mese di settembre (retribuzioni dipendenti - denuncia INAIL o dichiarazione ai sensi di legge).
- II) Determinazione del contributo entro il mese di dicembre.
- III) Trasmissione delle notifiche di riscossione del contributo alle aziende contribuenti, successiva alla ricezione del Decreto di approvazione del MISE; **per l'anno 2022 le notifiche sono state trasmesse in data 08 gennaio 2022.**
- IV) Trasmissione dei ruoli contributivi alle Agenzie di Riscossione Tributi, per la riscossione indiretta, allo scadere dei termini stabiliti per la riscossione diretta; la riscossione diretta è curata dagli Uffici di questa fondazione e i termini sono stabiliti, annualmente. Precisiamo che, qualora vi sia una carenza della documentazione da parte delle aziende, la determinazione dei contributi viene effettuata applicando criteri e metodi alternativi per le differenti casistiche. Il valore dei **contributi industriali** per l'esercizio 2022 è stato determinato in € 8.065.000,00; come di consueto, la voce è stata iscritta tra i ricavi del PE, prudenzialmente, per un valore inferiore a quello determinato ossia per il valore di € 7.965.000,00. Il ricavo complessivo, ottenuto dalla sommatoria di quelli calcolati per ogni singola azienda, è stato decurtato degli eventuali sgravi dovuti a chiusure aziendali e/o a cessazione di attività le cui comunicazioni sopraggiungono in corso d'esercizio, nonché a rettifiche dovute all'eventuale tardiva trasmissione della documentazione da parte delle aziende contribuenti. La stima del minor valore iscritto tra le poste di ricavo, rispetto a quello determinato, riflette l'andamento storico dei correttivi, rapportati anche alla numerosità delle nuove aziende inserite tra i contribuenti, n. 202 nuove aziende contribuenti.



L'andamento crescente dei contribuenti, si concretizza in **n. 3.683** aziende contribuenti, per il 2022, rispetto alle aziende contribuenti afferenti l'esercizio 2020, n. **3.541**, nonostante le cessazioni.

È opportuno evidenziare che nei provvedimenti legislativi, emanati per fronteggiare i disagi economici e sociali connessi alla diffusione della pandemia da SARS COV - 2, sono contenute diverse misure, tra le quali quelle che si sono manifestate sull'attività di riscossione attraverso l'Agenzia delle Entrate Riscossione, allo stato sospesa, che stanno interessando la fondazione per la riscossione dei contributi. Questa condizione ha determinato uno stato di liquidità monetaria la cui consistenza è stata ridotta rispetto ai valori che avrebbe potuto assumere qualora la riscossione fosse stata regolare ovvero, secondo i valori medi storici, superiore di circa € 900.000,00 annui, per l'esercizio 2020 e per l'esercizio 2021. Al riguardo, gli Uffici della SSICA, al fine di migliorare la percentuale degli incassi attraverso la "riscossione diretta", hanno messo in atto azioni, rientranti anche nella più ampia prospettiva di fidelizzazione dei contribuenti, per raggiungere risultati che, nonostante il contesto emergenziale, fossero soddisfacenti e sufficienti a coprire finanziariamente l'attività della Fondazione, difatti, alla data del 22 dicembre 2021, sono risultati del 76,81% del valore complessivamente determinato, consolidando il trend in crescita che ha caratterizzato gli ultimi esercizi. Ciò premesso, considerata la prosecuzione dello stato d'emergenza, è plausibile ritenere che lo scenario vissuto per l'esercizio 2020 e 2021 possa riproporsi per l'anno 2022. Allo scopo di garantire la continuità aziendale evitando o riducendo al minimo l'eventuale necessità di ricorrere ad anticipazioni di cassa, negli ultimi due esercizi conclusi, sono stati procrastinati tutti gli investimenti non correlati allo stato di sicurezza delle condizioni lavorative.

La tabella e il grafico che illustrano l'andamento delle riscossioni, dall'anno 2004 in avanti, è stato riprodotto di seguito (All.6\_b).

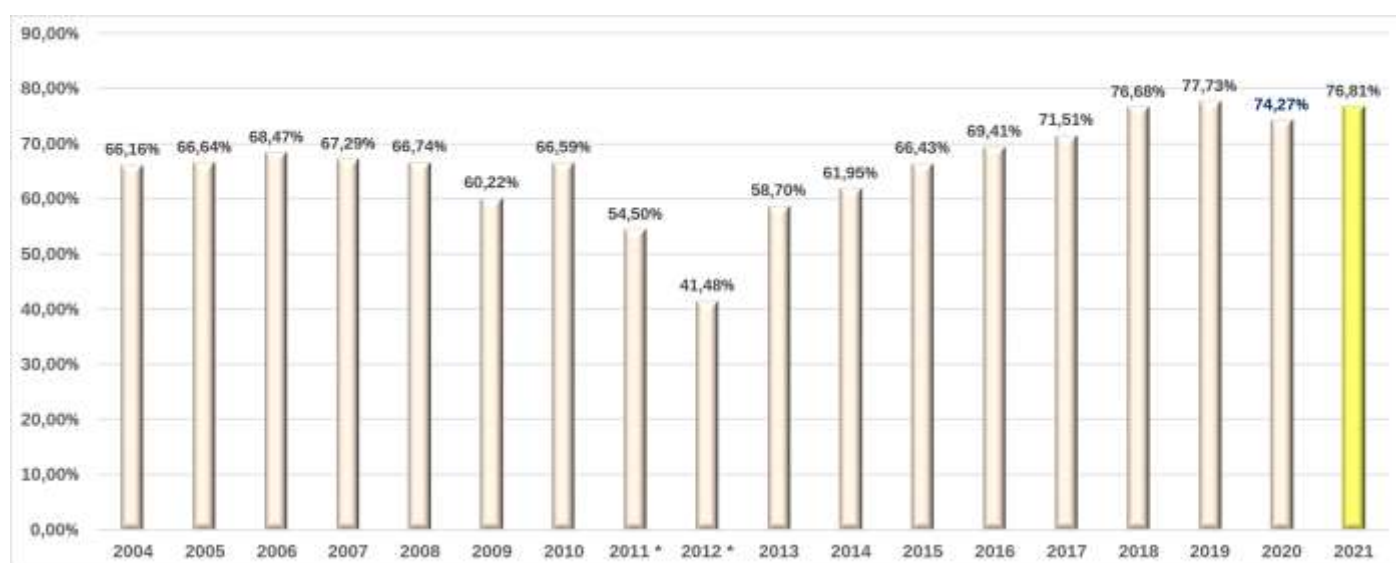


Tabella n.12 – Andamento riscossioni dirette

L'andamento dei contributi e la mappatura, relativa alla distribuzione merceologica degli stessi, sono state illustrate nel grafico e nella successiva tabella riprodotti di seguito; nei quali sono riportati rispettivamente:

- l'andamento dei contributi dal 2015 al 2021 e le previsioni 2022

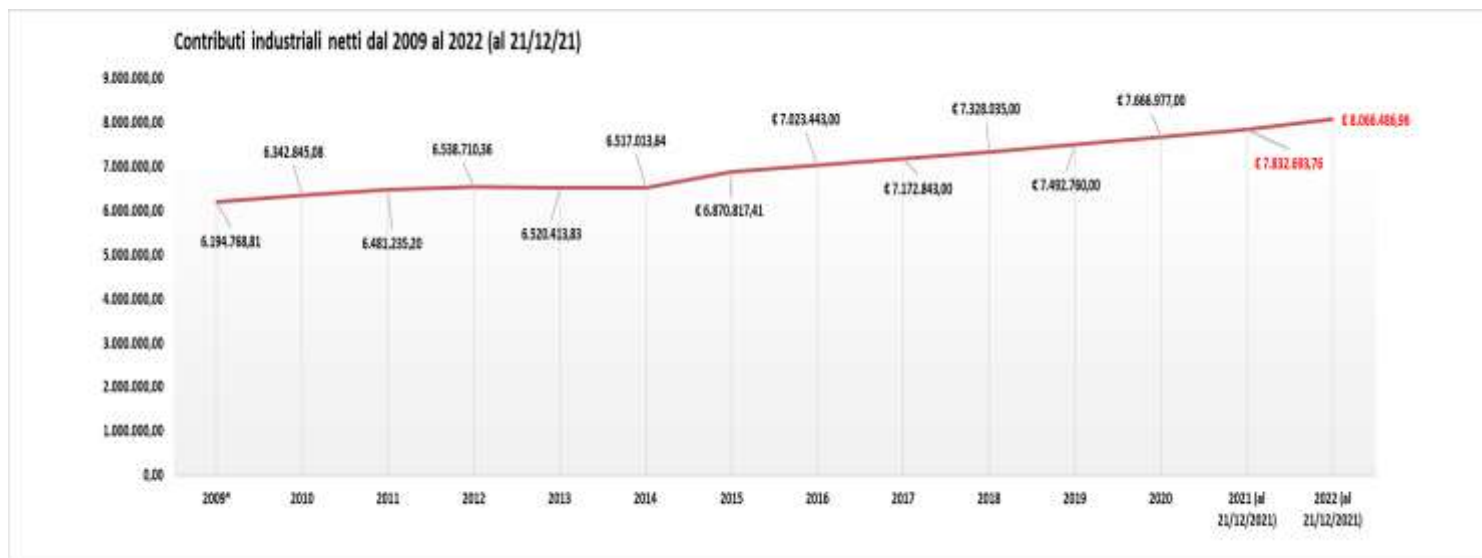


Tabella n.13 – Andamento contributi industriali 2009 – prev.2022

- la distribuzione merceologica del contributo per settore di competenza, il relativo importo (tabella a seguire)<sup>1</sup> e la numerosità delle aziende contribuenti :

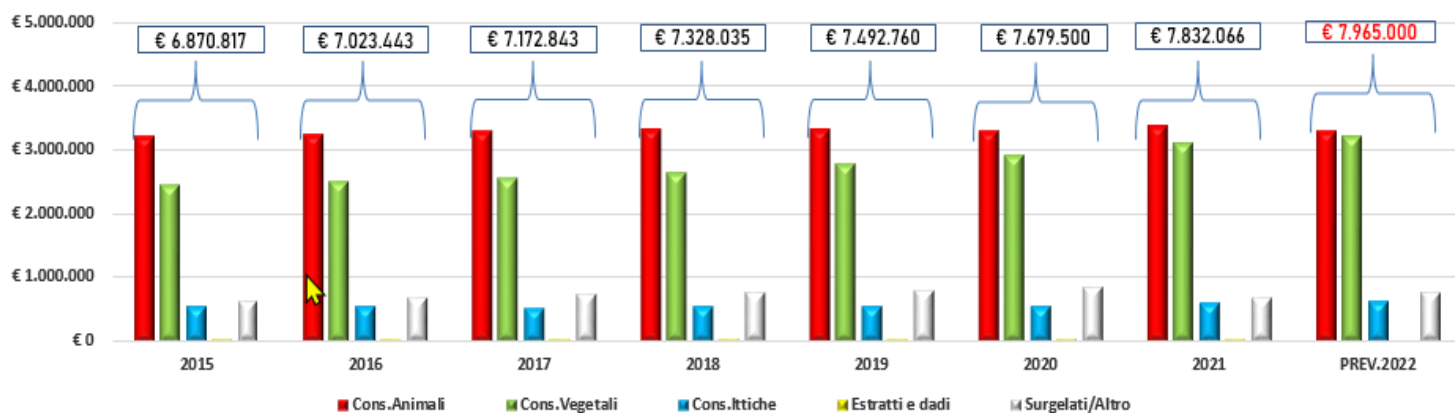


Tabella n.14 – Contributi netti per settore: anno 2015 – prev.2022

<sup>1</sup> Al netto degli sgravi intervenuti per ricalcoli o cessazioni delle attività

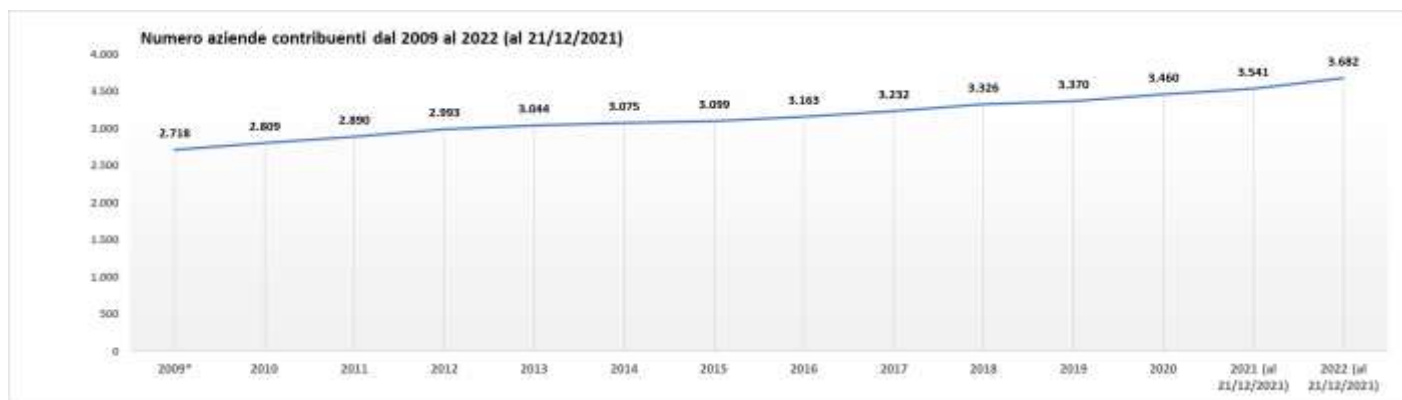


Tabella n.15 – Aziende contribuenti per anno 2015 – prev.2022

| ANNO 2009                                     |                       |                |             |
|---|-----------------------|----------------|-------------|
| Settori merceologici                          | contributo            | %              | n. aziende  |
| Conserve animali                              | € 3.164.018,14        | 51,10%         | 1580        |
| Conserve vegetali                             | € 2.084.862,65        | 33,64%         | 767         |
| Conserve ittiche                              | € 457.812,56          | 7,39%          | 220         |
| Estratti e dadi (di carne- vegetali - ittici) | € 24.029,90           | 0,39%          | 18          |
| Altre Conserve (di carne -vegetali- ittiche)  | € 464.045,56          | 7,49%          | 133         |
| <b>totali</b>                                 | <b>€ 6.194.768,81</b> | <b>100,00%</b> | <b>2718</b> |

| ANNO 2010                                     |                       |                |             |
|---|-----------------------|----------------|-------------|
| Settori merceologici                          | contributo            | %              | n. aziende  |
| Conserve animali                              | € 3.160.871,28        | 49,78%         | 1597        |
| Conserve vegetali                             | € 2.127.547,12        | 33,58%         | 799         |
| Conserve ittiche                              | € 505.277,30          | 7,97%          | 226         |
| Estratti e dadi (di carne- vegetali - ittici) | € 22.603,02           | 0,36%          | 18          |
| Altre Conserve (di carne -vegetali- ittiche)  | € 526.546,36          | 8,31%          | 166         |
| <b>totali</b>                                 | <b>€ 6.342.845,08</b> | <b>100,00%</b> | <b>2806</b> |

| ANNO 2011                                     |                       |                |             |
|---|-----------------------|----------------|-------------|
| Settori merceologici                          | contributo            | %              | n. aziende  |
| Conserve animali                              | € 3.188.112,45        | 49,19%         | 1588        |
| Conserve vegetali                             | € 2.253.377,57        | 34,77%         | 875         |
| Conserve ittiche                              | € 492.111,32          | 7,59%          | 228         |
| Estratti e dadi (di carne- vegetali - ittici) | € 24.234,56           | 0,37%          | 18          |
| Altre Conserve (di carne -vegetali- ittiche)  | € 523.399,31          | 8,08%          | 181         |
| <b>totali</b>                                 | <b>€ 6.481.235,20</b> | <b>100,00%</b> | <b>2890</b> |

| ANNO 2012                                     |                       |                |             |
|---|-----------------------|----------------|-------------|
| Settori merceologici                          | contributo            | %              | n. aziende  |
| Conserve animali                              | € 3.054.595,49        | 46,71%         | 1656        |
| Conserve vegetali                             | € 2.440.490,68        | 37,32%         | 939         |
| Conserve ittiche                              | € 517.728,54          | 7,92%          | 219         |
| Estratti e dadi (di carne- vegetali - ittici) | € 23.102,15           | 0,35%          | 18          |
| Altre Conserve (di carne -vegetali- ittiche)  | € 503.183,38          | 7,69%          | 161         |
| <b>totali</b>                                 | <b>€ 6.539.100,24</b> | <b>100,00%</b> | <b>2993</b> |

| ANNO 2013                                     |                       |                |             |
|---|-----------------------|----------------|-------------|
| Settori merceologici                          | contributo            | %              | n. aziende  |
| Conserve animali                              | € 3.125.543,08        | 47,93%         | 1614        |
| Conserve vegetali                             | € 2.279.772,90        | 34,96%         | 981         |
| Conserve ittiche                              | € 506.900,29          | 7,77%          | 220         |
| Estratti e dadi (di carne- vegetali - ittici) | € 26.522,53           | 0,41%          | 18          |
| Altre Conserve (di carne -vegetali- ittiche)  | € 581.675,03          | 8,92%          | 211         |
| <b>totali</b>                                 | <b>€ 6.520.413,83</b> | <b>100,00%</b> | <b>3044</b> |

| ANNO 2014                                     |                       |                |             |
|---|-----------------------|----------------|-------------|
| Settori merceologici                          | contributo            | %              | n. aziende  |
| Conserve animali                              | € 3.090.366,59        | 47,42%         | 1614        |
| Conserve vegetali                             | € 2.318.672,24        | 35,58%         | 1020        |
| Conserve ittiche                              | € 515.224,57          | 7,91%          | 216         |
| Estratti e dadi (di carne- vegetali - ittici) | € 28.597,14           | 0,44%          | 19          |
| Altre Conserve (di carne -vegetali- ittiche)  | € 564.153,10          | 8,66%          | 206         |
| <b>totali</b>                                 | <b>€ 6.517.013,64</b> | <b>100,00%</b> | <b>3075</b> |

| ANNO 2015                                     |                       |                |             |
|---|-----------------------|----------------|-------------|
| Settori merceologici                          | contributo            | %              | n. aziende  |
| Conserve animali                              | € 3.197.434,79        | 46,54%         | 1597        |
| Conserve vegetali                             | € 2.453.437,58        | 35,71%         | 1043        |
| Conserve ittiche                              | € 545.599,02          | 7,94%          | 212         |
| Estratti e dadi (di carne- vegetali - ittici) | € 29.511,51           | 0,43%          | 18          |
| Altre Conserve (di carne -vegetali- ittiche)  | € 644.834,51          | 9,39%          | 229         |
| <b>totali</b>                                 | <b>€ 6.870.817,41</b> | <b>100,00%</b> | <b>3099</b> |

| ANNO 2016                                     |                       |                |             |
|---|-----------------------|----------------|-------------|
| Settori merceologici                          | contributo            | %              | n. aziende  |
| Conserve animali                              | € 3.236.699,77        | 46,08%         | 1612        |
| Conserve vegetali                             | € 2.531.283,54        | 36,04%         | 1070        |
| Conserve ittiche                              | € 543.682,55          | 7,74%          | 214         |
| Estratti e dadi (di carne- vegetali - ittici) | € 33.327,48           | 0,47%          | 20          |
| Altre Conserve (di carne -vegetali- ittiche)  | € 678.449,66          | 9,66%          | 247         |
| <b>totali</b>                                 | <b>€ 7.023.443,00</b> | <b>100,00%</b> | <b>3163</b> |

| ANNO 2017                                     |                       |                |             |
|---|-----------------------|----------------|-------------|
| Settori merceologici                          | contributo            | %              | n. aziende  |
| Conserve animali                              | € 3.284.833,47        | 45,80%         | 1641        |
| Conserve vegetali                             | € 2.585.529,91        | 36,05%         | 1103        |
| Conserve ittiche                              | € 526.583,47          | 7,34%          | 214         |
| Estratti e dadi (di carne- vegetali - ittici) | € 34.574,83           | 0,48%          | 19          |
| Altre Conserve (di carne -vegetali- ittiche)  | € 741.321,60          | 10,34%         | 255         |
| <b>totali</b>                                 | <b>€ 7.172.843,28</b> | <b>100,00%</b> | <b>3232</b> |

| ANNO 2018                                     |                       |                |             |
|---|-----------------------|----------------|-------------|
| Settori merceologici                          | contributo            | %              | n. aziende  |
| Conserve animali                              | € 3.306.182,04        | 45,12%         | 1681        |
| Conserve vegetali                             | € 2.671.009,40        | 36,45%         | 1143        |
| Conserve ittiche                              | € 547.067,94          | 7,47%          | 219         |
| Estratti e dadi (di carne- vegetali - ittici) | € 35.185,70           | 0,48%          | 19          |
| Altre Conserve (di carne -vegetali- ittiche)  | € 768.589,48          | 10,49%         | 265         |
| <b>totali</b>                                 | <b>€ 7.328.034,56</b> | <b>100,00%</b> | <b>3327</b> |

| ANNO 2019                                     |                       |                |             |
|---|-----------------------|----------------|-------------|
| Settori merceologici                          | contributo            | %              | n. aziende  |
| Conserve animali                              | € 3.315.603,66        | 44,25%         | 1679        |
| Conserve vegetali                             | € 2.802.277,50        | 37,40%         | 1176        |
| Conserve ittiche                              | € 553.348,99          | 7,39%          | 213         |
| Estratti e dadi (di carne- vegetali - ittici) | € 34.462,79           | 0,46%          | 18          |
| Altre Conserve (di carne -vegetali- ittiche)  | € 787.067,06          | 10,50%         | 283         |
| <b>totali</b>                                 | <b>€ 7.492.760,00</b> | <b>100,00%</b> | <b>3369</b> |

| ANNO 2020                                     |                       |                |             |
|---|-----------------------|----------------|-------------|
| Settori merceologici                          | contributo            | %              | n. aziende  |
| Conserve animali                              | € 3.276.178,00        | 42,73%         | 1675        |
| Conserve vegetali                             | € 2.938.097,00        | 38,32%         | 1242        |
| Conserve ittiche                              | € 563.965,00          | 7,36%          | 229         |
| Estratti e dadi (di carne- vegetali - ittici) | € 34.848,00           | 0,45%          | 19          |
| Altre Conserve (di carne -vegetali- ittiche)  | € 853.889,00          | 11,14%         | 295         |
| <b>totali</b>                                 | <b>€ 7.666.977,00</b> | <b>100,00%</b> | <b>3460</b> |

| ANNO 2021 al 21/12/2021                       |                       |                |             |
|---|-----------------------|----------------|-------------|
| Settori merceologici                          | contributo            | %              | n. aziende  |
| Conserve animali                              | € 3.359.801,13        | 42,89%         | 1695        |
| Conserve vegetali                             | € 3.122.585,35        | 39,87%         | 1341        |
| Conserve ittiche                              | € 613.818,16          | 7,84%          | 254         |
| Estratti e dadi (di carne- vegetali - ittici) | € 35.401,40           | 0,45%          | 19          |
| Altre Conserve (di carne -vegetali- ittiche)  | € 701.087,72          | 8,95%          | 232         |
| <b>totali</b>                                 | <b>€ 7.832.693,76</b> | <b>100,00%</b> | <b>3541</b> |

| ANNO 2022 al 21/12/2021                                 |                       |                |             |
|---|-----------------------|----------------|-------------|
| Settori merceologici                                    | contributo            | %              | n. aziende  |
| Conserve animali  | € 3.377.329,23        | 41,87%         | 1717        |
| Conserve vegetali                                       | € 3.231.882,63        | 40,07%         | 1437        |
| Conserve ittiche  | € 646.446,29          | 8,01%          | 265         |
| Estratti e dadi (di carne- vegetali - ittici)           | € 36.458,61           | 0,45%          | 19          |
| Altre Conserve (di carne -vegetali- ittiche)            | € 774.370,18          | 9,60%          | 244         |
| <b>VALORE DETERMINATO</b>                               | <b>€ 8.066.486,94</b> | <b>100,00%</b> | <b>3682</b> |
| Valore portato a preventivo economico 7.965.000,00 euro |                       |                |             |

Tabella n. 16 – Contributo per settore 2014 – prev.2022

### Contributi da commerci d'importazione

I Contributi da commerci d'importazione sono riscossi dagli uffici dell'Agencia delle Dogane/Entrate e riversati alla SSICA. I ricavi contributivi sono calcolati sul valore dei prodotti importati che rientrano tra le competenze di questa Stazione Sperimentale, analogamente alle produzioni assoggettate al contributo cosiddetto *industriale*. Il procedimento di approvazione ministeriale è il medesimo descritto per i contributi industriali, pertanto, è già stato concluso per l'esercizio 2022.

Per l'esercizio 2022, è stato prudenzialmente stimato il valore di € 1.150.000, previsto in relazione alle prospettive di chiusura relative all'esercizio 2021 e all'andamento storico.

A partire dall'esercizio 2015, sono stati mantenuti inalterati i principi di seguito indicati:

- a) Aliquota applicata del 2,50‰ (due e cinque per mille);
- b) Elenchi dei prodotti assoggettati a contributo.

Il grafico illustrativo, riprodotto a seguire, mette in evidenza l'andamento del valore delle riscossioni dal 2011, con proiezione 2021 e previsione 2022:



Tabella n.17 – Contributi commerciali 2011 – prev.2022

Conclusa l'esposizione dei valori di ricavo, si evidenzia che il Valore della produzione previsto (al netto del ricavo figurativo per il costo di stessa natura del personale statale in forza) è di € 11.473.000,00, +2 % rispetto alla previsione di chiusura 2021.

\*\*\*

Con riferimento all'attività aziendale sopra illustrata, si sottolinea che, in relazione agli obiettivi e le direttive che sono state formulate dall'Organo di Direzione, la Direzione Generale, sempre nella prospettiva di rilanciare l'attività già messa in campo con azioni di revisione organizzativa, sta continuando a puntare sul miglioramento delle modalità di approccio verso l'esterno e, quindi, di

dialogo con le aziende, con le Associazioni di categoria e con le Istituzioni coinvolte, continuando a puntare l'attenzione su un efficace piano di comunicazione.

Con il precipuo intento di rendere la dovuta informativa agli *stakeholder* istituzionali, particolare attenzione continua a essere incentrata sul trasferimento mirato della conoscenza innovativa prodotta, come anticipato nella sezione dedicata ai progetti. L'informazione, la formazione precompetitiva e lo sviluppo di una cultura aziendale di crescita dell'innovazione sono fattori nevralgici per lo sviluppo innovativo delle produzioni alimentari.

A ciò sono aggiunti, lo studio della reale rispondenza dell'attività con il *mercato e con le esigenze dei contribuenti*, il dialogo con le Associazioni di categoria e con le aziende contribuenti e le indagini conoscitive rivolte al soddisfacimento delle necessità manifestate dalle imprese contribuenti.

Altrettanto fondamentale è l'attenzione rivolta ai temi legati alla sicurezza sugli ambienti di lavoro e agli investimenti, con l'intento di perseguire un piano di miglioramento continuo, da realizzarsi secondo le priorità intercettate funzionalmente all'attività.

Comunicazione e dialogo, riorganizzazione e politica degli investimenti costituiscono i fondamentali della gestione aziendale, unitamente alla capacità di realizzare i programmi definiti in relazione all'effettivo andamento economico finanziario aziendali.

### **Costi della produzione**

Nella tabella esposta a seguire, sono illustrati i valori delle principali voci di costo della produzione, relative Preventivi Economici degli esercizi 2022 e 2021, messe a confronto tra loro con evidenza del delta tra i due esercizi; inoltre, sono rappresentate le voci relative alle proiezioni di chiusura dell'esercizio 2021, con evidenza degli scostamenti prospettici relativi all'esercizio stesso, confrontate con le voci di bilancio dell'esercizio 2020.

| Voce di Costo                           | Preventivo 2022     | Preventivo 2021     | Delta        | Previsione di chiusura 2021 | Delta/Budget 2021 | Bilancio al 31/12/20 |
|---|---------------------|---------------------|--------------|-----------------------------|-------------------|----------------------|
| Beni di consumo                         | € 494.500           | € 476.500           | 3,80%        | € 390.300                   | -18,10%           | € 391.242            |
| Servizi                                 | € 2.246.000         | € 1.905.950         | 17,80%       | € 1.790.400                 | -6,10%            | € 1.660.753          |
| Godimento beni di terzi                 | € 210.000           | € 164.750           | 27,50%       | € 195.000                   | 18,40%            | € 228.069            |
| Personale                               | € 6.222.000         | € 5.976.800         | 4,10%        | € 5.412.500                 | -9,40%            | € 5.882.461          |
| Ammortamenti e Svalutazioni             | € 1.476.411         | € 2.096.000         | -29,60%      | € 2.037.025                 | -2,80%            | € 1.897.868          |
| Accantonamenti                          | € 50.000            | € 70.000            | -28,60%      | € 50.000                    | -28,60%           | € 70.000             |
| Altri oneri                             | € 388.000           | € 340.050           | 14,10%       | € 315.347                   | -7,30%            | € 426.758            |
| <b>Totali</b>                           | <b>€ 11.086.911</b> | <b>€ 11.030.050</b> | <b>0,50%</b> | <b>€ 10.190.572</b>         | <b>-7,60%</b>     | <b>€ 10.557.151</b>  |
| <b>Costo Figurativo Personale Stat.</b> | <b>€ 119.000</b>    | <b>€ 118.000</b>    |              | <b>€ 115.000</b>            |                   | <b>€ 111.170</b>     |
| <b>Totali Generali</b>                  | <b>€ 11.205.911</b> | <b>€ 11.148.050</b> | <b>0,50%</b> | <b>€ 10.305.572</b>         | <b>-7,60%</b>     | <b>€ 10.668.321</b>  |

Tabella n. 18 – Sintesi costi preventivo 2022

I costi rappresentati sono stati previsti sulla base di criteri di gestione finalizzati all'ottimizzazione delle risorse da impiegare, nel rispetto del principio di economicità, per il raggiungimento dei risultati fissati e in un'ottica di miglioramento delle condizioni economico – finanziarie, mirando inoltre a mantenere alti gli standard qualitativi delle prestazioni.

I valori stimati per le voci di costo, quali **“beni e materiali di consumo, Organi istituzionali, servizi e consulenze esterne”**, sono stati determinati valorizzando i fattori produttivi relativi all'attività programmata, sulla base dell'analisi dell'andamento storico dei relativi costi, dalle informazioni conosciute e dalle condizioni di funzionamento consolidate.

Per le principali voci di costo, di seguito, sono precisate le considerazioni sottostanti la determinazione degli stessi.

- Per la voce *Organi Statutari* si è tenuto conto dei costi relativi ai compensi e alle relative spese prevedibili per *“il Commissario Straordinario, il Vicecommissario e il Collegio Sindacale”*.
- Per la stima dei costi relativi alle **Utenze** è stato considerato un incremento del 30% rispetto al valore medio degli ultimi esercizi, in previsione degli ipotizzati incrementi che dovrebbero riguardare, in particolare, le spese relative ai consumi di energia elettrica e di riscaldamento, con l'auspicio di interventi calmierativi da parte del Governo.
- *Per la stima dei costi relativi alle Manutenzioni* sono stati considerati i valori di mercato degli interventi programmati e quelli discendenti dai contratti, già in essere e previsti.
- **Centenario.**

La Stazione Sperimentale per l'Industria delle Conserve Alimentari, il 2 luglio dell'anno 2022, compirà i cento anni della sua storia.

Al riguardo, è opportuno evidenziare l'evoluzione ordinamentale che questo Ente ha vissuto, senza soluzione di continuità, dal 1922 ad oggi.

Organismo pubblico di ricerca:

- fondato come Ente Pubblico nel 1922 con R.D. n. 1396 del 2 luglio; Istituito a Parma, successivamente, si amplia, costituendo una Sezione staccata ad Anghi (SA) per potenziare l'attività di ricerca a favore dell'industria agroalimentare.
- convertito in Ente Pubblico Economico dal D.lgs. n. 540 del 1999; a far data da luglio 2003 (in applicazione del D.lgs. 540/99), la SSICA adotta un contratto di lavoro privatistico e transita dal CCNL Ricerca al CCNL per l'industria alimentare.
- divenuto azienda Speciale della Camera di Commercio Industria, Artigianato e Agricoltura di Parma da giugno 2010, in applicazione del D.L. n. 78 del 31/05/2010 (art. 7, comma 20), convertito con



modificazioni, dalla L. n. 122 del 30-7-2010, nonché del D.M. concertato tra il Ministro dello sviluppo economico e il Ministro dell'economia e delle finanze, pubblicato sulla G.U. n. 141 del 20-06-2011 (un anno dopo);

- conferito (*trasformato*) in Fondazione di Ricerca della Camera di Commercio Industria, Artigianato e Agricoltura di Parma, sempre ai sensi dei prefati "D.L. n. 78 del 31/05/2010 e Decreto Ministeriale" a completamento dell'operazione di ristrutturazione, con effetti di piena operatività a far data dal 5 maggio 2016.

Al fine di celebrare l'importante attività svolta dalla SSICA, nei suoi cento anni di vita, dandone adeguata visibilità nazionale, con l'attuazione di eventi prevalentemente a carattere scientifico e divulgativo, si sta sviluppando un programma che, presumibilmente, abbraccerà un ampio arco temporale a cavallo del mese di luglio p.v. .

Al riguardo, oltre al coinvolgimento della CCIAA alla quale, a norma di legge, sono state trasferite le funzioni della SSICA, si prevede di interessare le Istituzioni, locali e nazionali, nonché tutti gli Enti che rappresentano le imprese contribuenti ovvero le Associazioni di Categoria rappresentative. Per l'attuazione della celebrazione è stato creato uno specifico conto di bilancio denominato "Centenario 1922-2022" per un valore di € 100.000.

- Per la stima dei costi relativi agli **ammortamenti** sono stati considerati i piani d'ammortamento relativi ai cespiti, in applicazione dei coefficienti deliberati dal CdA all'atto dell'introduzione del sistema di contabilità generale (esercizio 2000) e, a tutt'oggi vigenti, tenendo conto degli investimenti programmati per l'esercizio 2022, nonché della vita contabile dei cespiti in essere.
- *Per la stima dei costi relativi agli **Accantonamenti per rischi e oneri*** sono stati considerati i criteri illustrati a seguire:

**A. Accantonamenti per svalutazione dei crediti.** Le svalutazioni prospettate sono state calcolate sulla base del criterio adottato in sede chiusura di bilancio 2020, introdotto dall'esercizio amministrativo 2017 (OIC 15) e applicato senza soluzione di continuità, nonché avendo valutato le prospettive già esaminate per l'esercizio 2021, tenendo conto della sospensione del servizio di riscossione contributi, da parte dell'A. E. Riscossioni, di cui sopra. L'accantonamento stimato è di € 500.000,00.

I crediti della SSICA generalmente non hanno scadenza superiore a 12 mesi e sono esposti, in sede di chiusura di bilancio, al valore nominale e al netto del fondo svalutazione crediti.

Il criterio di stima, per valorizzare l'accantonamento prospettico, consiste nella valorizzazione dei flussi futuri attesi dalla Fondazione (da qui a vent'anni) relativamente ai crediti verso le

società di riscossione, tenendo conto degli incassi riscontrati, per anno di formazione dei crediti stessi.

Partendo dal fondo svalutazione crediti, determinato al 31 dicembre 2020, al fine di simulare l'accantonamento prevedibile per l'esercizio 2022, è stata eseguita la simulazione di chiusura al 31/12/2021, per il relativo adeguamento stimato. Anche per il preventivo 2022, la stima ha risentito degli interventi governativi circa il blocco delle riscossioni a fronte dell'evento pandemico, a tutt'oggi in corso. Gli schemi di sintesi, relativi alle simulazioni, sono allegati alla presente relazione per formarne parte integrante "riepilogo dei crediti all'08/11/2021 e simulazione del fondo svalutazione crediti" (All.6\_e).

#### **Accantonamenti per rischi e oneri (OIC 31)**

Relativamente al fondo rischi e oneri, si evidenzia che la valutazione prospettica degli accantonamenti stimata, di € 50.000,00 ha carattere meramente cautelativo, poiché da una disamina dei contenziosi in corso, i quali sono stati illustrati nella parte finale della presente relazione e tenuto conto della consistenza del fondo iscritto tra le passività aziendali, allo stato, non vi sono nuovi elementi conosciuti e rilevabili dalle relazioni dei legali, che possano delineare una stima basata sugli elementi stessi.

Per illustrare l'evoluzione e la composizione del fondo, è stato allegato alla presente per formarne parte integrante, il prospetto di dettaglio che ne evidenzia la consistenza, allo stato, aggiornato con l'accantonamento determinato in sede di preventivo 2022 (All.6\_a).

Si evidenzia che, in sede di chiusura del bilancio dell'esercizio 2020, la valutazione della consistenza del fondo (operando un accantonamento di € 70.000,00) definita per la copertura del rischio riguardante le controversie giudiziali in corso, considerando il contenzioso in essere e avendo recepito le indicazioni dei legali, ha raggiunto un valore complessivo € 472.335,00. I contenziosi saranno trattati più avanti.

#### **Costo del Personale**

Per l'esercizio 2022, il costo complessivo prospettico del personale è stato stimato per € 6.222.000 (escluso il costo figurativo del personale statale).

Come di consueto, per la previsione di spesa, si è tenuto conto dei fattori inerenti la definizione della "Dotazione Organica aziendale" pianificata e racchiusa nel **Documento Programmatico del Personale**, previsto al Titolo 2 - art. 2.2 del Regolamento per l'Amministrazione e la Contabilità della Fondazione e allegato alla presente (All.2)

La natura della dotazione organica ha un carattere dinamico e viene, di anno in anno, deliberata e approvata, dagli Organi statutari competenti, in sede di chiusura di bilancio, a consuntivo, e in sede previsionale funzionalmente all'attività pianificata, tenendo conto di:

- a) previsioni di collocamento a riposo per raggiungimento dei limiti d'età (vecchiaia): riguardano due dipendenti dell'ambito scientifico, entrambi presso l'unità locale di Angri, il cui collocamento a riposo è stato previsto, per entrambi, dalla metà del prossimo anno. La valorizzazione della spesa complessiva del personale, per l'esercizio 2022, come di consueto, non è stata intaccata da ipotesi di pensionamenti per "anzianità di servizio", tenuto conto della volontarietà dell'evento e della relativa evoluzione normativa. La tabella illustrativa è inclusa nel "*documento programmatico del personale*";
- b) Ipotesi di assunzione di nuovo personale e di trasformazione contrattuale del personale in essere, funzionali alla gestione dell'avvicendamento dovuto alle cessazioni di attività lavorativa. La tabella illustrativa è inclusa nel "*documento programmatico del personale*";
- c) Sostenibilità economico finanziaria prospettica e, quindi, valutazione dei risparmi stimati generabili dai pensionamenti relativi al prossimo quinquennio, tenendo conto, altresì, dell'evoluzione del costo del lavoro; quest'ultimo sia in relazione al CCNL, sia in relazione al CCAL;
- d) Acquisizione di personale anche non strutturato e/o con contratto di lavoro non subordinato da impiegare per la realizzazione di specifiche attività inerenti i progetti di ricerca a scadenza predefinita. La tabella illustrativa è inclusa nel "*documento programmatico del personale*";

Si sottolinea che, soprattutto in un ambito scientifico come quello della SSICA, dove si svolgono attività prevalentemente incluse in "progetti con termini prefissati", l'organico aziendale si rende fisiologicamente incline a una flessibilità subordinata a esigenze di carattere organizzativo, dovendo abbracciare in modo dinamico l'attività in via di definizione (es. progetti in corso di valutazione), in relazione alle risorse disponibili.

Le ipotesi di acquisizione/trasformazione contrattuale di personale, stimate per soddisfare le esigenze organizzative prospettiche, sono riassunte anche nel prospetto riprodotto a seguire:

| Previsioni personale non strutturato e nuove assunzioni 2022 | Numero | Note  |
|--|--------|---|
| a) Trasformazione da t. determinato a t.indeterminato        | 6      | n. 2 Area Vegetali - n. 1 Packaging - n. 1 Sicurezza Chimica - n.1 Ambiente - n. 1 Amm.ne/Acquisti      |
| b) Trasformazione da apprendistato a t.indeterminato         | 3      | n. 1 Microbiologia - n. 1 Packaging - n. 1 Risorse Umane  |
| c) Assunzione t. determinato                                 | 3      | n. 1 Microbiologia - n. 1 Pesce - n. 1 Area Vegetali  |
| d) Apprendistati in essere                                   | 2      | n. 1 Carni - n. 1 Ambiente  |
| e) Nuovi Apprendistati                                       | 4      | n. 2 Carni - n. 1 Area Vegetali - n. 1 Pesce  |
| f) Co.co.co di nuova attivazione                             | 7      | n. 1 Carni - n. 1 Ambiente - n. 1 Veg. - n. 1 Sic. Chimica - n. 1 Micro - n.1 Consumer - n. 1 Packaging |
| g) Co.co.co in essere  | 1      | Coordinatore Scientifico  |
| h) Personale in somministrazione                             | 2      | n. 1 Amministrazione/Acquisti e n. 1 Marketing  |
| i) Assegnista per progetto MARIE CURIE F2108                 | 1      | n. 1 Conserve Vegetali  |

**Tabella n. 19 – Trasformazioni contrattuali e nuovi contratti**

È opportuno sottolineare che il personale non strutturato e/o nuovo è sottoposto a opportune valutazioni da parte dei responsabili referenti e della Direzione Generale.

La composizione numerica del personale, strutturato e no, per gli anni 2019-2022, alla data del 31/12 di ciascuna annualità e la composizione prevista per l'esercizio amministrativo 2022 viene indicata dalla tabella riprodotta di seguito.

La tabella illustrativa della movimentazione è stata allegata alla presente ed è relativa al periodo che va dal 2019 al 2022; per il 2022 le proiezioni riflettono la proposta di modifica della dotazione organica programmata. Di seguito è stata riprodotta la tabella di sintesi dell'ultimo triennio con proiezioni 2022.

Le tabelle illustrative sono altresì incluse nel "*documento programmatico delle risorse umane*" (Titolo II - art. 2.2. – Titolo II del regolamento per l'amministrazione e la contabilità);

| <b>Sintesi movimentazione del Personale</b> |                   |                   |                   |                                  |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|----------------------------------|
|   | <b>31.12.2019</b> | <b>31.12.2020</b> | <b>31.12.2021</b> | <b>Previsione<br/>31.12.2022</b> |
| <b>Dipendenti</b>                           |                   |                   |                   |                                  |
| Direttore Generale                          | 1                 | 1                 | 1                 | 1                                |
| Parma                                       | 72                | 70                | 70                | 75                               |
| Dirigente sede di Angri                     | 1                 |                   |                   |                                  |
| Angri                                       | 23                | 21                | 21                | 21                               |
| <b>Totale</b>                               | <b>97</b>         | <b>92</b>         | <b>92</b>         | <b>97</b>                        |
| <b>Statale in distacco MISE</b>             |                   |                   |                   |                                  |
| Parma                                       | 1                 | 1                 | 1                 | 1                                |
| Angri                                       |                   |                   |                   |                                  |
| <b>Totale</b>                               | <b>1</b>          | <b>1</b>          | <b>1</b>          | <b>1</b>                         |
| <b>Collaboratori e assegnisti</b>           |                   |                   |                   |                                  |
| Parma                                       | 6                 | 3                 | 2                 | 9                                |
| Angri                                       |                   |                   |                   |                                  |
| <b>Totale</b>                               | <b>6</b>          | <b>3</b>          | <b>2</b>          | <b>9</b>                         |
| <b>Somministrati</b>                        |                   |                   |                   |                                  |
| Parma                                       |                   |                   | 1                 | 2                                |
| Angri                                       |                   |                   |                   |                                  |
| <b>Totale</b>                               | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>1</b>          | <b>2</b>                         |
| <b>Borsisti</b>                             |                   |                   |                   |                                  |
| Parma                                       | 3                 |                   |                   |                                  |
| Angri                                       |                   |                   |                   |                                  |
| <b>Totale</b>                               | <b>3</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>                         |
| <b>Totale complessivo</b>                   | <b>107</b>        | <b>96</b>         | <b>96</b>         | <b>109</b>                       |
| <b>Di cui Area scientifica</b>              | <b>73</b>         | <b>66</b>         | <b>65</b>         | <b>74</b>                        |

Tabella n. 20 – Sintesi organico 2019-2021 / prev.2022

Le **imposte e tasse** sono state stimate in ragione dei valori storici e, in particolare, in relazione a all'attività prevista per l'esercizio 2022, come di seguito indicato:

- **IRES** calcolata con aliquota agevolata del 12,00 % (aliquota ridotta), unicamente sul reddito da fabbricati, prevedendo che il bilancio riferito all'attività commerciale si chiuda, come di

consueto e per ragioni di prevalenza dell'attività istituzionale, in negativo. Sul valore iscritto incidono recuperi per detrazioni fiscali pari a € 1.454,00 dovuti a interventi di riqualificazione energetica.

- **IRAP** calcolata con il metodo misto e cioè commisurata all'entità delle spettanze corrisposte al personale, ai collaboratori e agli Organi istituzionali e, per la parte commerciale, determinata in base alle norme fiscali vigenti.

Il Preventivo economico formulato per l'esercizio amministrativo 2022, che racchiude l'attività programmata per l'esercizio medesimo, viene di seguito rappresentato, nella tabella riprodotta, per macro categorie di ricavo e di costo, raffrontati con gli stessi valori relativi a "preventivo economico e preconsuntivo 2021, bilancio d'esercizio al 31/12/2020".

| Voce                         | Preventivo 2022  | Preventivo 2021  | Delta          | Previsione di chiusura 2021 | Delta/Budget 2021 | Bilancio al 31/12/20 |
|------------------------------|------------------|------------------|----------------|-----------------------------|-------------------|----------------------|
| Ricavi della Produzione      | € 11.572.000     | € 11.446.500     | 1,10%          | € 11.320.376                | -1,10%            | € 11.056.670         |
| Costi della Produzione       | € 11.205.911     | € 11.148.050     | 0,50%          | € 10.305.572                | -7,60%            | € 10.668.321         |
| <b>Differenza</b>            | <b>€ 366.089</b> | <b>€ 298.450</b> | <b>22,70%</b>  | <b>€ 1.014.804</b>          | <b>240,00%</b>    | <b>€ 388.349</b>     |
| Proventi ed oneri finanziari | € 10.000         | € 15.000         | -33,30%        | € 17.000                    | 13,30%            | € 9.138              |
| Imposte                      | € 250.000,00     | € 265.000        | -5,70%         | € 218.986                   | -17,40%           | € 265.782            |
| <b>Risultato economico</b>   | <b>€ 126.089</b> | <b>€ 48.450</b>  | <b>160,20%</b> | <b>€ 812.818</b>            | <b>1577,60%</b>   | <b>€ 131.705</b>     |

Tabella n. 21– Sintesi risultato preventivo 2022

\*\*\*

### Emergenza da SARS – COV2 “Coronavirus”

Prima di trattare le stime e previsioni di carattere finanziario, si è ritenuto opportuno dedicare un paragrafo all'emergenza sanitaria facendo rimando, contestualmente, agli argomenti pertinenti già trattati in questa sede per competenza, che ha avuto inizio nel gennaio 2020.

La situazione di emergenza globale causata dal “Coronavirus” sta continuando ad impattare fortemente sul sistema economico del nostro Paese e a livello mondiale, con effetti riflessi anche sull'attività della fondazione.

L'emergenza si ripercuote anche tutta una serie di attività procedurali riguardanti la sicurezza finalizzata al contenimento della diffusione del virus e sui relativi costi.

La straordinaria situazione emergenziale, in relazione all'analisi e alle valutazioni di potenziali criticità conseguenti, che potrebbero impattare sull'attività aziendale dell'esercizio 2022, richiede una pertinente e appropriata disamina prudenziale.

Si richiama, preliminarmente, quanto evidenziato in sede di chiusura del bilancio al 31 dicembre 2020, per i fatti intervenuti nell'esercizio 2021 prima della chiusura del bilancio stesso e cioè l'assenza di effetti sul bilancio 2020; nella stessa sede, è stata, altresì, evidenziata l'attività di valutazione del presupposto di continuità aziendale, includendovi l'analisi di dati economico-finanziari e le conseguenti valutazioni prospettiche che hanno illustrato l'andamento aziendale, relativo ai primi mesi dell'esercizio 2021, onde farne rilevare lo stato di salute.

Si rende opportuno sottolineare che il **sistema di gestione aziendale**, attuato dalla Direzione Generale e rientrante in una prassi aziendale consolidata da più di dieci anni, è proteso a rendere, in misura adeguata e appropriata alla natura e alla dimensione della fondazione, l'informativa che raccolga la rilevazione periodica degli **elementi economico finanziari e patrimoniali** richiamati dalla normativa vigente e dai principi contabili e di buona prassi amministrativa; elementi utili per confermare l'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile della fondazione.

Difatti, il controllo di gestione interno assicura il monitoraggio dei fattori produttivi aziendali, in relazione all'andamento dell'attività istituzionale, all'andamento degli investimenti e della liquidità. La proiezione del risultato economico, dell'esercizio 2021, fa rilevare un andamento in linea con le previsioni, considerate le variabili intervenute in corso d'esercizio, che non costituiscono oggetto di specifico esame in questa sede e, in linea con le proiezioni di chiusura, relativamente all'attività programmata, non risultano rilevanti anomalie che possano essere considerate critiche per la continuità aziendale.

Un'attenzione mirata è stata già dedicata alla riscossione dei contributi, che ha subito forti rallentamenti dovuti alla postergazione dei termini di riscossione da parte degli esattori (A.E.R.), dovute all'introduzione di specifiche misure governative.

Opportunamente, viene richiamato, al riguardo, il grafico che fa rilevare l'andamento storico delle riscossioni, riprodotto a p. .... della presente.

Si sottolinea che la straordinaria anomalia, incidente sul grado di liquidità monetaria, è sotto controllo e, allo stato, non risulta ipotizzabile la necessità di fare ricorso ad anticipazioni di cassa.

Per quanto pertiene agli **Investimenti programmati**, si sottolinea che la realizzazione degli stessi, qualora postergabile senza compromettere le condizioni di sicurezza e il buon andamento dell'attività programmata, dovrà essere in linea con l'andamento dei flussi di cassa, effettivi e attesi, evitando il ricorso a strumenti finanziari di supporto, ove possibile e con opportune valutazioni di priorità. Si precisa che, il criterio di attuazione degli investimenti sopra espresso, a prescindere dalla

straordinarietà delle condizioni socio economiche del momento, è ormai consolidato nella prassi aziendale.

Per l'esercizio 2021, al riguardo, si fa rilevare che gli investimenti realizzati sono stati contenuti nella misura necessaria a supportare l'equilibrio finanziario, il trend della liquidità è stato monitorato costantemente e sono stati realizzati esclusivamente gli interventi non posticipabili, come si può rilevare dal relativo allegato (All.6\_c).

È anche opportuno ricordare che l'attività della fondazione non è rientrata, a suo tempo, tra quelle sospese dal Governo per contrastare e contenere il diffondersi del virus, rientrando tra le produzioni considerate primarie, a sostegno dell'economia attiva del Paese.

Si è previsto lo svolgimento del lavoro, per quanto possibile, con modalità remota rispetto alla sede aziendale e, al riguardo, si precisa che non sono state previste spese per l'acquisto di dotazioni informatiche, fatta eccezione per il rinnovo di nuove licenze d'uso relative a piattaforme informatiche e canoni di locazione delle stesse.

Per garantire le adeguate misure di sicurezza sanitaria e i relativi presidi, è stata prevista l'acquisizione di ulteriori dotazioni di sicurezza necessarie e la realizzazione di interventi di sanificazione ambientale specialistici.

È opportuno richiamare, l'attività del Comitato aziendale costituito dalla Direzione aziendale, avendo preso atto del protocollo condiviso tra le parti sociali "Governo e Sindacati ", datato 14 marzo 2020, che prevede il coinvolgimento di rappresentanti della RSU aziendale nell'attività di gestione dell'emergenza sanitaria che sta continuando la propria attività.

In relazione alla pandemia in corso, inoltre, nella formazione dell'attività programmatica e previsionale svolta per l'esercizio 2022, sono stati valutati e rappresentati tutti quei fattori inerenti la continuità aziendale e quindi l'idoneità dell'organizzazione aziendale a consentire il proseguimento dell'attività istituzionale.

Nei paragrafi precedenti, sono stati rappresentati i dati storici più rilevanti che evidenziano gli andamenti delle grandezze cui si riferiscono, a fronte di quelli previsionali.

Si sottolinea ancora una volta che per la fondazione, la sospensione della riscossione dei contributi da parte degli Agenti riscossori, rientrante tra le misure governative inerenti la gestione della pandemia da Coronavirus e di cui si è detto sopra, ha significato un andamento straordinario del ciclo della *liquidità monetaria aziendale*, non legato a uno stato di difficoltà economica e ciò rappresenta un fattore di forte attenzione per la gestione finanziaria da dover adeguare alla



circostanza, rispetto al consueto andamento aziendale, individuando tutte le opportune misure utili per farvi fronte.

Al riguardo, stante la straordinarietà delle circostanze di cui sopra, i flussi di cassa prospettici sono stati e lo sono tutt'ora tempestivamente aggiornati, con una frequenza eccezionale, per controllarne l'andamento, onde poter onorare le obbligazioni pianificate.

Si evidenzia che la sostenibilità economica dell'attività della SSICA non è stata compromessa dalla situazione di emergenza pandemica.

Nella gestione aziendale, il comportamento attuativo delle disposizioni assunte dall'Organo di Direzione – Commissario Straordinario, dovrà essere adesivo di tutte quelle condizioni aziendali che comportino l'adeguata efficienza operativa, a basso rischio, per lo svolgimento dell'attività programmata con l'utilizzo delle risorse necessarie.

I parametri entro i quali l'attività programmatica si sta muovendo sono in linea con l'andamento storico e sono funzionali all'obiettivo di crescita innovativa dell'attività.

Nella predisposizione dei documenti programmatici, gli indicatori utilizzati quali strumenti di predizione, per la gestione della SSICA, non sono variati rispetto a quelli degli ultimi dieci anni, confermandone la loro efficacia.

Le procedure di controllo interno, dovranno continuare a garantire il monitoraggio continuo delle condizioni di economicità, nello svolgimento dell'attività, in termini di efficacia ed efficienza.

Per il **proseguimento della vita aziendale, senza soluzione di continuità**, la rilevazione di tutte quelle grandezze economico finanziarie, attraverso il controllo continuo della vita aziendale, è predisposta per garantire la gestione di eventuali situazioni da correggere.

In questa sede, inoltre, sono state sviluppate e illustrate tutte le variabili utili per il **“prevedibile andamento della gestione futura”**.

Come da buona prassi aziendale, tutta l'attività pianificata potrà essere oggetto di eventuali interventi integrativi, sempre in linea con il conseguimento degli obiettivi fissati, per effetto di un risultato di gestione, periodicamente monitorato, ancorché positivo, ma non in linea con le previsioni che hanno condotto alla pianificazione presentata in questa sede.

L'attuale situazione emergenziale ha determinato misure straordinarie di contenimento del contagio è stato imposto, su scala mondiale, il varo di misure economiche straordinarie con il fine di salvaguardare imprese e lavoro.

In linea con le considerazioni di *policy*, dalle quali emerge la riflessione sulla circostanza che la pandemia abbia provocato uno shock simmetrico rispetto alle Nazioni e ai Paesi colpiti, ma

asimmetrico rispetto agli operatori economici e ai settori merceologici, si evidenzia ancora una volta che, nonostante le conseguenze sui flussi di cassa, la fondazione risieda tra gli operatori di quei settori colpiti in minor misura.

Per concludere, è stato rilevato che le prospettive economico finanziarie della SSICA non risultano particolarmente compromesse.

\*\*\*

### ***Piano degli investimenti 2022 – 2024***

Il ***piano degli investimenti*** (previsto al Titolo II - art 2.4 del regolamento di amministrazione e contabilità) è tra i documenti previsionali oggetto di una pianificazione compiuta dai soggetti apicali, congiuntamente, in relazione alla più ampia pianificazione della direzione generale rientrante tra gli obiettivi e le direttive formulate dall'Organo di Direzione, al quale viene sottoposto per l'approvazione.

La valutazione e l'elaborazione del Piano proposto dalla Direzione Generale è frutto non solo dell'accertamento dello stato attuale delle condizioni strutturali e dell'analisi dei presupposti atti a garantire il conseguimento di un continuo miglioramento delle condizioni di sicurezza, ma anche dalla valutazione delle dotazioni strumentali presenti, nonché di quelle richieste funzionalmente all'attività programmata.

Il *Gruppo di lavoro interno*, istituito dalla Direzione generale nel corso dell'esercizio aziendale 2018, al fine di supportare la Direzione stessa nelle valutazioni, preliminari all'acquisizione di nuovi strumenti e impianti scientifici, ha eseguito il consueto esame delle richieste pervenute dai responsabili delle diverse aree scientifiche. L'attività è stata eseguita, nel suo insieme, tenendo conto delle dotazioni in essere considerandone vetustà e obsolescenza.

In particolare, si è tenuto conto sia delle caratteristiche innovative inerenti gli strumenti di nuova generazione, sia caratteristiche prestazionali, che potrebbero migliorare non solo le condizioni di sicurezza, ma anche il grado di efficienza lavorativa. (All.3)

Come di consueto, nella formulazione del piano sono stati rispettati i criteri di funzionalità e priorità in relazione ai progetti presentati e all'attività programmata, entro i limiti finanziari, fissati dalla Direzione, in funzione della liquidità generabile.

La pianificazione degli investimenti, valutata per ciascun esercizio contabile, travalica l'esercizio 2022 segnatamente a quegli investimenti realizzabili in più fasi e/o posticipati in ordine alle priorità.

Si precisa, tuttavia, che eventuali sopraggiunte necessità saranno oggetto di valutazione e conseguente approvazione da parte dell'Organo di Direzione.

Si precisa, inoltre, che la realizzazione degli investimenti approvati dovrà essere preceduta da uno studio di fattibilità, economico finanziario e tecnico, come da prassi aziendale.

Gli obiettivi prioritari della Direzione aziendale sono quelli di garantire la buona gestione dei luoghi di lavoro, in termini di sicurezza ed efficienza, prevedendone il miglioramento continuo delle condizioni di ambienti e dotazioni.

Il **piano degli investimenti**, in quanto documento sottoposto all' approvazione dell'Organo di Direzione, in uno al Preventivo Economico, è stato predisposto, in modo dettagliato e per singolo intervento, le cui grandezze finanziarie sono state stimate sulla base di indagini di mercato e/o acquisizione di preventivi esplorativi.

Dopo una valutazione di costo/beneficio, in adesione ai criteri di buona gestione aziendale, gli interventi sono stati individuati per aree tematiche e la composizione del Piano degli investimenti è rappresentata per singole aree d'intervento, come indicate di seguito.

Gli investimenti complessivi sono stati previsti in:

- ✓ € 2.789.960 per il 2022;
- ✓ € 1.474.028 per il 2023;
- ✓ € 352.200 per il 2024.

- **Area di Manutenzione e Sicurezza.** Interventi a carattere straordinario riguardanti la struttura, opportunamente valutati degli Uffici competenti e condivisi dalla Direzione Generale, finalizzati a garantire e migliorare le condizioni di sicurezza, la buona cura dell'Istituto e l'efficienza delle prestazioni aziendali.

- **Area scientifica.** L' acquisizione di nuova strumentazione scientifica è stata proposta dai responsabili delle diverse aree di competenza e sottoposta alle valutazioni del gruppo di lavoro come prima richiamato.

- La realizzazione degli investimenti contempla, nelle fasi attuative, la preliminare verifica di tutte quelle condizioni che ne hanno determinato le previsioni, tra le quali l'opportunità di migliorare il grado di sicurezza e di efficienza dell'attività, nell'ipotesi di sostituzione delle dotazioni con l'eventuale introduzione di strumenti tecnologicamente innovativi e funzionali al buon esito dell'attività programmata.

La realizzazione degli investimenti è imperniata su criteri di razionalizzazione e multifunzionalità, poiché la SSICA è da considerarsi come un unico laboratorio multitasking,

in un’ottica di economicità delle condizioni produttive. L’intento è quello di evitare duplicazioni, senza compromettere l’efficienza operativa; vedasi, al riguardo, l’esempio del “laboratorio detto Bunker”, predisposto per accogliere strumenti all’avanguardia, funzionali ad attività multisetoriali o trasversali, con l’intento, altresì, di conseguire una maggiore integrazione e un interscambio proattivo delle competenze aziendali.

Per l’esercizio 2021, gli investimenti conseguiti sono stati ridotti drasticamente, a causa degli effetti sulla liquidità di cassa prodotti dalla pandemia.

- **Area informatica.** Interventi migliorativi dei sistemi informativi, opportunamente valutati dagli Uffici competenti per garantire e migliorare le prestazioni e la sicurezza dei sistemi in uso.

Il Piano degli investimenti, per gli esercizi amministrativi 2022 -2024, è allegato alla presente per formarne parte integrante.

La tabella riprodotta a seguire è suddivisa per aree di intervento e prevede l’illustrazione degli investimenti pianificati per il 2022, nonché quelli che si protraggono o sono spostati all’esercizio 2023 e/o 2024, per Parma e per Angri.

Si evidenzia che, per l’Unità locale di Angri, è stata eseguita un’attenta valutazione delle condizioni di sicurezza e che, allo stato, non è stato possibile quantificare il Valore dei lavori da realizzare.

| SINTESI PER AREA                        |             |             |           |             |           |           |          |           |             |             |           |             |
|---|-------------|-------------|-----------|-------------|-----------|-----------|----------|-----------|-------------|-------------|-----------|-------------|
| AREA                                    | PARMA       |             |           |             | ANGRI     |           |          |           | SSICA       |             |           |             |
|   | 2022        | 2023        | 2024      | TOTALE      | 2022      | 2023      | 2024     | TOTALE    | 2022        | 2023        | 2024      | TOTALE      |
| MANUTENZIONE E SICUREZZA                | € 894.100   | € 375.000   | € 205.000 | € 1.474.100 | € 125.940 | € -       | € -      | € 125.940 | € 1.020.040 | € 375.000   | € 205.000 | € 1.600.040 |
| INFORMATICA                             | € 179.300   | € 70.988    | € 39.200  | € 289.488   | € 13.000  | € 46.000  | € -      | € 59.000  | € 192.300   | € 116.988   | € 39.200  | € 348.488   |
| SCIENTIFICA                             | € 1.242.420 | € 917.420   | € 48.000  | € 2.207.840 | € 135.200 | € 64.620  | € 60.000 | € 259.820 | € 1.377.620 | € 982.040   | € 108.000 | € 2.467.660 |
| <i>di cui per Piano di Ricerca 2022</i> | € 691.720   | € 644.520   | € 48.000  | € 1.384.240 | € 113.200 | € 28.200  | € -      | € 141.400 | € 804.920   | € 672.720   | € 48.000  | € 1.525.640 |
| <i>di cui Generali</i>                  | € 550.700   | € 272.900   | € -       | € 823.600   | € 22.000  | € 36.420  | € 60.000 | € 118.420 | € 572.700   | € 309.320   | € 60.000  | € 942.020   |
| PLAFOND IMPREVISTI                      |             |             |           |             |           |           |          |           | € 200.000   | € -         | € -       | € 200.000   |
| <b>TOTALI GENERALI</b>                  | € 2.315.820 | € 1.363.408 | € 292.200 | € 3.971.428 | € 274.140 | € 110.620 | € 60.000 | € 444.760 | € 2.789.960 | € 1.474.028 | € 352.200 | € 4.616.188 |

Tabella n. 22 – Sintesi investimenti 2022 - 2024

Di seguito, è stato riprodotto il grafico illustrativo dell’andamento degli investimenti negli ultimi 10 esercizi.

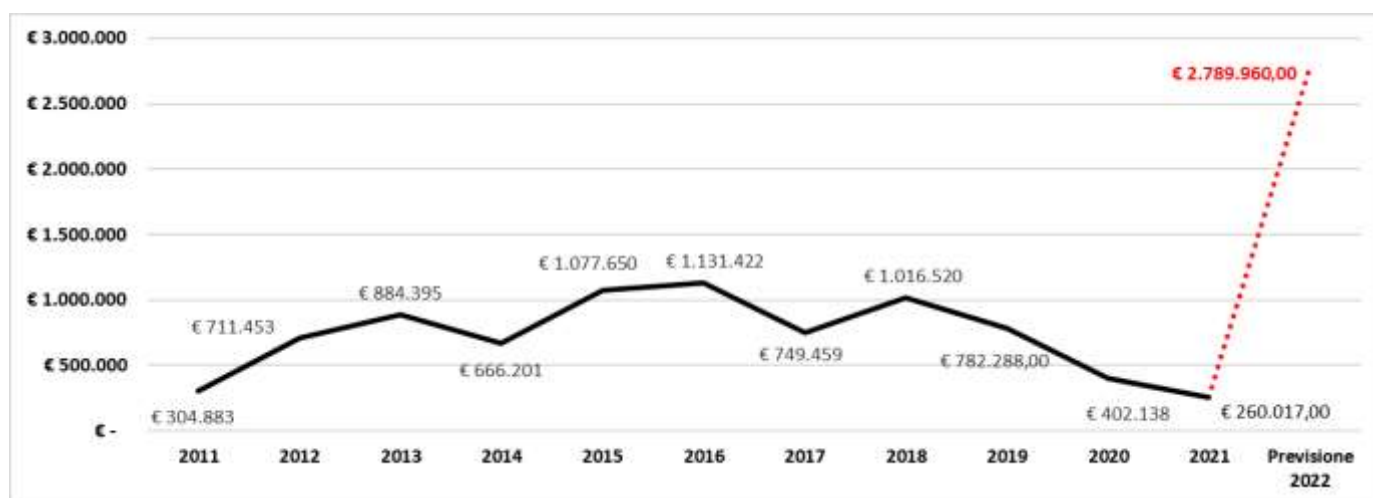


Tabella n.23 – Andamento investimenti 2011 –Prev.2022

\*\*\*

### Preventivo Finanziario 2022

La **dimensione finanziaria** della fondazione prevista al 31/12/2022, quindi la dinamica evolutiva delle risorse finanziarie, entrate e uscite, che rappresentano la capacità di gestirne la loro raccolta e il relativo impiego, in relazione allo svolgimento dell'attività programmata, viene espressa nel rendiconto finanziario prospettico (Titolo II – art.2. 4.b del regolamento di amministrazione e contabilità, All.4) . Le proiezioni sull'andamento finanziario sono state determinate dalle circostanze del momento, rapportate all'andamento storico degli esercizi pregressi e all'attività pianificata.

Le proiezioni evidenziano il raggiungimento dell'equilibrio finanziario di fine esercizio, valutato in termini prospettici. Esso è stato previsto considerando ragionevolmente la natura ricorrente delle variabili che si riflettono nei valori determinati e anche alla luce di tutto quanto sopra esposto, relativamente ai fattori aziendali legati all'emergenza sanitaria in corso.

Si è reso opportuno evidenziare, una duplice valutazione delle condizioni di equilibrio finanziario in una prospettiva dinamica, tenuto conto che esso deriva dal confronto dei flussi misurabili nel tempo e considerata l'importante incidenza delle variabili legate alla situazione pandemica, che sono state riflesse sui flussi di cassa prevedibili.

È importante sottolineare, inoltre, che l'equilibrio finanziario dipende non solo dall'entità delle entrate e delle uscite, ma anche dalla loro periodicità di manifestazione (es. incassi da contributi), al riguardo si richiama il sistema di monitoraggio interno, per la verifica dell'esistenza dei **presupposti di continuità**, attuato attraverso il controllo di gestione.

In quest'ottica, considerate problematiche emergenti, scaturenti dall'emergenza sanitaria, si ritiene opportuno rappresentare lo stato attuale di liquidità monetaria della fondazione, con evidenza delle proiezioni estese fino al 31 dicembre 2022. (All.6\_d)

La liquidità prospettica, al 31/12/2022, è illustrata nello schema di preventivo finanziario riprodotto a seguire e prevede due ipotesi.

- A. L'ipotesi A contempla un perdurante rallentamento dell'attività di riscossione da parte dell'Agenzia Entrate Riscossioni – A.E.R., prefigurando un ulteriore incremento dei crediti e un taglio degli investimenti, stimando una liquidità sufficiente a conseguire una parziale realizzazione degli investimenti programmati, pari al 80%, escludendo comunque il ricorso a strumenti di finanziamento a carattere straordinario
- B. L'ipotesi B, più ottimistica, prefigura la ripresa della normale attività di riscossione, stimando un considerevole abbattimento dei crediti attraverso la riscossione da parte dell'A.E. R., con conseguente incremento di liquidità che garantirebbe la possibilità di finanziare la totalità degli investimenti programmati per l'esercizio 2022;

| PREVENTIVO FINANZIARIO METODO DIRETTO OIC 10 ART. 2423 C.C.                      | PREVISIONI                              |                                    |                    |
|--|---|------------------------------------|--------------------|
|  | 2022 hp A<br>( Criticità<br>perduranti) | 2022 hp B<br>(Sblocco<br>cartelle) | 2021 (al 31/12)    |
| <b>DISPONIBILITA' LIQUIDE INIZIO PERIODO</b>                                     | <b>€ 1.144.097</b>                      | <b>€ 1.144.097</b>                 | <b>-€ 239.422</b>  |
| <b>A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' OPERATIVA</b>                   |   |                                    |                    |
| Incessi da Clienti   | € 1.800.000                             | € 1.800.000                        | € 1.813.954        |
| Incessi da Contribuenti e SRT  | € 6.370.000                             | € 7.870.000                        | € 6.299.768        |
| Incessi da Dogane  | € 1.200.000                             | € 1.200.000                        | € 1.375.889        |
| Entrate da Progetti Finanziati   | € 1.207.517                             | € 1.207.517                        | € 1.007.264        |
| Pagamenti a Fornitori per beni e servizi (escl. Investimenti, considerati in B.) | -€ 3.000.000                            | -€ 3.000.000                       | -€ 3.210.325       |
| Pagamenti al Personale e oneri correlati   | -€ 5.720.000                            | -€ 5.720.000                       | -€ 5.399.667       |
| Altre uscite   | € 0                                     | € 0                                | -€ 406             |
| Imposte e tasse  | -€ 213.000                              | -€ 213.000                         | -€ 242.941         |
| <b>Flusso Finanziario dell'attività operativa (A)</b>                            | <b>€ 1.644.517</b>                      | <b>€ 3.144.517</b>                 | <b>€ 1.643.536</b> |
| <b>B. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>             |   |                                    |                    |
| <i>Immobilizzazioni materiali</i>  |   |                                    |                    |
| Investimenti   | -€ 962.536                              | -€ 2.092.470                       | -€ 260.017         |
| Alienazioni  | € 0                                     | € 0                                | € 0                |
| <i>Immobilizzazioni immateriali</i>  |   |                                    |                    |
| Investimenti   | € 0                                     | € 0                                | € 0                |
| Alienazioni  | € 0                                     | € 0                                | € 0                |
| <i>Immobilizzazioni finanziarie</i>  |   |                                    |                    |
| Investimenti   | € 0                                     | € 0                                | € 0                |
| Alienazioni  | € 0                                     | € 0                                | € 0                |
| <b>Flusso Finanziario dell'attività di investimento (B)</b>                      | <b>-€ 962.536</b>                       | <b>-€ 2.092.470</b>                | <b>-€ 260.017</b>  |
| <b>C. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>            |   |                                    |                    |
| Mezzi di terzi   | € 0                                     | € 0                                | € 0                |
| Incremento / Decremento debiti a breve verso banche                              | € 0                                     | € 0                                | € 0                |
| Accensione / Rimborso Finanziamenti  | € 0                                     | € 0                                | € 0                |
| <b>Flusso Finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>                     | <b>€ 0</b>                              | <b>€ 0</b>                         | <b>€ 0</b>         |
| <b>Variazione delle disponibilità liquide (A+/-B+/-C)</b>                        | <b>€ 681.981</b>                        | <b>€ 1.052.047</b>                 | <b>€ 1.383.519</b> |
| <b>PREVENTIVO DISPONIBILITA' LIQUIDE FINE PERIODO</b>                            | <b>€ 1.826.078</b>                      | <b>€ 2.196.144</b>                 | <b>€ 1.144.097</b> |

**Hp A :** Flussi di cassa attesi nel perdurare degli interventi governativi su sospensioni, dilazioni, differimenti etc. dei termini di pagamento e riversamento da parte delle SRT dei contributi industriali di anni precedenti. In questo caso si ipotizza la sostenibilità finanziaria della realizzazione del 35% circa del totale delle proposte di investimento presentate per l'esercizio 2022.

**Hp B :** Flussi di cassa attesi in ipotesi di sblocco delle riscossioni considerando, oltre all'incasso del contributo di competenza 2022 anche € 1.500.000 di riscossioni esattoriali, anche arretrate

Tabella n. 24 – Preventivo Finanziario 2022, Hp A e B

Inoltre, è esposto a seguire il FREE CASH FLOW, per entrambe le ipotesi, rappresentate il flusso di cassa disponibile per l'azienda, dato dalla differenza tra il flusso di cassa dalle attività operative e il flusso di cassa per investimenti in capitale fisso:

| FREE CASH FLOW PREVISIONALE Hp A    |                 |
|-------------------------------------|-----------------|
| RISULTATO NETTO ATTESO              | € 126.089       |
| + AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI       | € 1.476.411     |
| + ALTRE VOCI DI COSTO NON MONETARIE | € 50.000        |
| VARIAZIONE DEL CCN ATTESA           | -€ 1.595.000    |
| <b>FREE CASH FLOW ATTESO</b>        | <b>€ 57.500</b> |

| FREE CASH FLOW PREVISIONALE Hp b    |                    |
|-------------------------------------|--------------------|
| RISULTATO NETTO ATTESO              | € 13.096           |
| + AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI       | € 1.589.404        |
| + ALTRE VOCI DI COSTO NON MONETARIE | € 50.000           |
| VARIAZIONE DEL CCN ATTESA           | -€ 95.000          |
| <b>FREE CASH FLOW ATTESO</b>        | <b>€ 1.557.500</b> |

Tabella n. 17– Free Cash Flow preventivo 2022, Hp A e B

A seguire, sono evidenziati l'andamento della liquidità di cassa dell'esercizio finanziario 2020 e quello dell'esercizio finanziario 2021

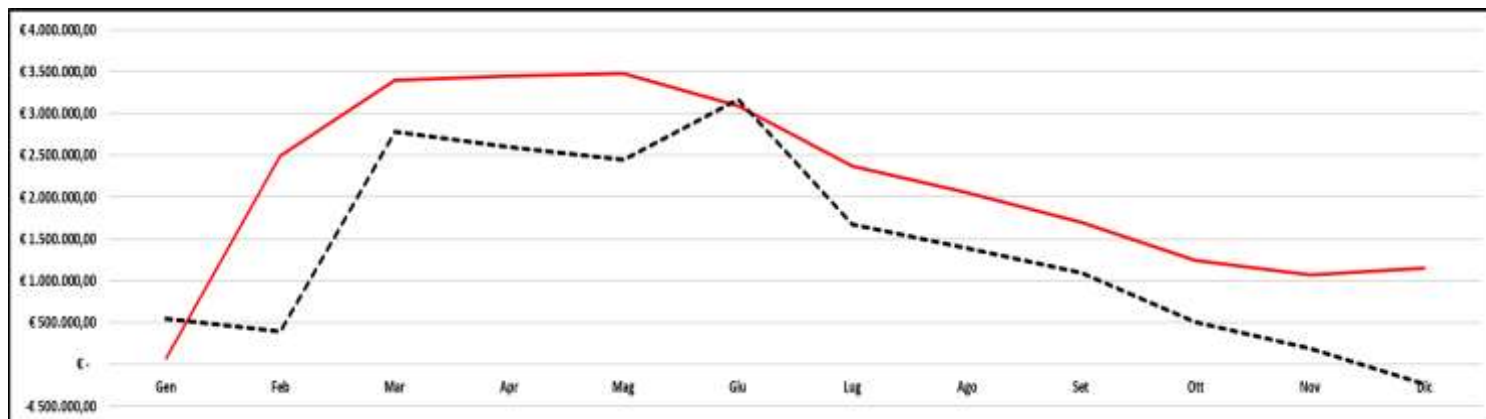


Tabella n.25 – Andamento liquidità 2020/2021

\*\*\*

### **Contenziosi**

A seguire sono indicati i contenziosi giudiziari aperti:

- a. Posizione della SSICA nei confronti dell'INPS
- b. Ricorsi contro contributi
- c. Cause di lavoro
- d. Cause civili

#### **a. Posizione della SSICA nei confronti dell'INPS**

**Percorso storico e di svolgimento del contenzioso.** L'Istituto Previdenziale, dall'anno 2009, ha richiesto il versamento degli oneri contributivi per malattia, maternità e DS, assumendo che la nuova normativa ossia l'art. 20 secondo comma del D.L. n.112/08 convertito in L.133/08 (che non ricomprendeva tra i destinatari le Stazioni Sperimentali), avrebbe disposto il versamento contributivo a favore dell'INPS, ancorché le relative prestazioni previdenziali siano assolte direttamente da parte datoriale e non dall'Istituto Previdenziale. (art.20 – D.L. 112/2008, c.2, secondo cui "A decorrere dal 1° gennaio 2009, le imprese dello Stato, degli enti pubblici e degli enti locali privatizzate e a capitale misto sono tenute a versare, secondo la normativa vigente:

- a) la contribuzione per maternità;
- b) la contribuzione per malattia degli operai")



A fronte del ns. diniego periodicamente l'INPS emette a ns. carico cartelle esattoriali che vengono puntualmente impugnate dalla SSICA.

Di seguito un breve riepilogo dei quattro giudizi complessivi di cui tre ancora pendenti in diversi gradi:

**1° RICORSO riguardante la Cartella Esattoriale n. 078 2010 0036681921000 di € 11.221,46.**

Ha trovato accoglimento da parte del Tribunale di Parma e l'Istituto Previdenziale ne ha impugnato la sentenza dinanzi alla Corte di Appello di Bologna ove è stata emessa sentenza di rigetto dell'impugnazione di INPS. Su ricorso di quest'ultima è stato proposto ricorso dinanzi alla Corte di Cassazione R.G. 10570/15.

Il ricorso è stato trattato all'udienza del 17.03.2021.

Successivamente è stata emessa l'Ordinanza n. 24030 del 06/09/2021 con cui la Corte di Cassazione ha affermato (come la precedente sentenza Corte di Cassazione n. 6450/2020 del 06.03.2020 resa in analogo giudizio) che anche SSICA rientra nell'ambito delle "Imprese dello Stato" ai sensi del D.L.112/2008 e, per essere necessari ulteriori accertamenti in fatto, rinvia alla Corte di Appello di Bologna, perché proceda a nuovo esame.

Abbiamo provveduto a depositare ricorso per riassunzione dinanzi alla **Corte di Appello di Bologna Sezione Lavoro in data 6.12.2021, la causa è iscritta al R.G. 838/2021 ed è in attesa di fissazione udienza.**

\*

—

**2° RICORSO riguardante la Cartella Esattoriale n. 078 2010 0039976141 di € 134.535,79.**

Trattasi del contenzioso al grado più avanzato.

Il ricorso ha trovato accoglimento da parte del Tribunale di Parma e l'Istituto Previdenziale ne ha impugnato la sentenza dinanzi alla Corte di Appello di Bologna (RG 455/12) che con Sentenza n. 261/14 ha confermato la pronuncia di primo grado. Avverso tale pronuncia l'INPS ha proposto RICORSO in CASSAZIONE RG 22535/14, che con SENTENZA n. 6450/2020, depositata in data 6 marzo 2020, ha ribaltato l'esito della sentenza di primo e secondo grado.

Contestualmente la stessa Cassazione ha disposto il giudizio di rinvio dinanzi alla stessa Corte d'Appello di Bologna per l'accertamento degli effetti dell'applicazione dell'art. 20 D.L. 112/2008. È stato quindi promosso giudizio di rinvio dinanzi alla C. Appello di Bologna e quest'ultima ha recentemente reso pronuncia con cui ha disposto l'accoglimento parziale del ricorso proposto dalla Fondazione ovvero ha disposto la non debenza della contribuzione per malattia (Sentenza n. 608/2020 C. Appello Bologna resa a seguito del giudizio di riassunzione) per l'assenza di personale con la qualifica di operaio.

In data 29/06/2021, è stato notificato un ulteriore ricorso promosso dall'INPS, avente come pretesa "l'annullamento parziale della sentenza n. 608/2020 della Corte di Appello di Bologna", impugnando il punto da questa statuito solo sul punto dell'assenza di personale operaio nell'organico SSICA e di conseguenza della non debenza della contribuzione per malattia.

**È pendente giudizio in Cassazione R.G. 17791/21 nel quale SSICA ha provveduto in data 07/09/2021 a notificare controricorso.**

La Corte di Cassazione dovrà fissare udienza per la discussione del ricorso.

\*

**3° RICORSO riguardante l'Avviso di Addebito n. 378 2013 0000712887000 di € 416.575,23.**

È stato deciso dal Tribunale di Parma analogamente ai precedenti ricorsi ed è stato impugnato da INPS dinanzi alla Corte di Appello di Bologna R.G. 442/15.

La Corte di Bologna ha reso la Sentenza n. 144/17.

Avverso tale sentenza ha proposto impugnazione INPS dinanzi alla Corte di Cassazione, tuttora pendente **R.G. 19579/17 in attesa di fissazione udienza.**

SSICA ha provveduto a costituirsi in giudizio con il nuovo difensore avv. Erika Sicuro in data 25/06/2021.

\*

**4° RICORSO.** L'INPS, lo scorso febbraio 2020, ha notificato due nuovi AVVISI DI ADDEBITO e precisamente riguardanti i periodi "settembre-ottobre 2012 e novembre 2012 – aprile 2019" per ingentissimi importi che sono stati da noi impugnati; cartelle n. 378 2020 00000962 33 000 di € 1.184.715,11 e n. 378 2020 00000713 63 00 di € 28.041,72.

**È pendente giudizio dinanzi al Tribunale di Parma - RG. 238/20** (Giudice dott. Zampieri Ilaria) la cui udienza di discussione, fissata per il giorno 08/07/2021, è stata rinviata d'ufficio al 14/10/2021 per le stesse finalità (udienza di discussione).

Successivamente, l'udienza è stata nuovamente rinviata al 20/10/2022 in attesa del pronunciamento della Corte di Cassazione sul ricorso al grado più avanzato.

Per questo ricorso, si precisa che era già stata accolta l'istanza di sospensione dell'esecutività presentata in via cautelare.

**Concludendo, ad oggi, sono ancora pendenti n. 4 giudizi, uno dinanzi al Tribunale di Parma (RG. 238/20), due dinanzi alla Corte di Cassazione (R.G. 19579/17 e R.G. 17791/21) ed uno dinanzi alla Corte d'Appello di Bologna in sede di rinvio (R.G. 838/2021).**

\*\*\*

Dall'analisi di tutte le problematiche insorte, resa dal nostro consulente legale e messa a disposizione, il quadro che emerge è stato oggetto di approfondimenti per le opportune valutazioni e i necessari conseguenti accantonamenti a "fondo rischi" per il bilancio dell'esercizio 2020.

Difatti, le considerazioni che si riassumono in questa sede sono le seguenti:

**A)** nella sentenza n. 6450/2020 la Corte di Cassazione, in accoglimento del proposto ricorso INPS, non si è limitata ad annullare la sentenza della Corte di Appello di Bologna e non ha disposto l'efficacia esecutiva dell'originaria cartella esattoriale (di € 134.536,33). La Corte di Cassazione ha sì accolto il ricorso dell'INPS, ma unicamente per l'effetto di estendere alla SSICA le disposizioni di cui al sopra richiamato D.L. 25/6/2008 n.112 demandando attraverso il giudizio di rinvio ad altra Sezione della Corte di Appello di Bologna *"per essere necessari ulteriori accertamenti in fatto"*.

**Come già rappresentato, la Corte d'Appello di Bologna nel giudizio di rinvio ha definitivamente accertato che SSICA è tenuta unicamente alla contribuzione per maternità e disoccupazione con esclusione degli oneri per malattia per l'assenza di personale operaio.**

Dopo aver verificato, avvalendosi del Consulente del lavoro, la possibilità di intraprendere una trattativa, con l'Istituto previdenziale medesimo, per definire una volta per tutte, sulla base dei principi sopra ricordati, tutta la mole del contenzioso ancora in essere, l'Istituto previdenziale non si è reso disponibile, ne è riprova il ricorso pervenuto in data 28/06/2021.

**Nel corso degli ultimi mesi del 2021 INPS ha inteso effettuare i ricalcoli della Cartella n. 078 2010 0039976141 di € 134.535,79 che sono in corso di definizione.**

L'altro ricorso attualmente pendente in Cassazione avrà, presumibilmente, lo stesso iter ovvero sarà oggetto di rinvio davanti alla Corte di Appello di Bologna, con presumibile analogo esito.

Del pari, il giudizio di rinvio dinanzi alla C.A. di Bologna seguirà probabilmente le statuizioni dell'altra sentenza resa dalla Corte in sede di rinvio.

**B)** Inoltre, dovrebbero essere altresì, ricalcolate le somme aggiuntive, ovvero le sanzioni che l'INPS ha determinato in aggiunta ai contributi non versati.

Le sanzioni rappresentano una voce rilevante nei rettificativi proposti dall'INPS ed è opportuno rilevare, inoltre, che le modalità di calcolo utilizzate dall'INPS dovrebbero essere rettificate in applicazione di quanto dispone l'art. 116, comma 15 - lett. a) della L. 388/2000, trattandosi di un caso in cui sono palesemente evidenti i *"sopravvenuti diversi orientamenti giurisprudenziali"*,

somme aggiuntive non calcolabili invece secondo le disposizioni del comma 8 - lett. a) della medesima legge. (Nel caso di specie a fronte di ben sei pronunce, tre di primo grado e tre di secondo grado, tutte conformi e favorevoli a SSICA, è sopraggiunta la sentenza della Cassazione che ha ribaltato i precedenti orientamenti).

Invece, riguardo ai due avvisi di addebito recentemente pervenuti, l'iter è assai più lungo e analogamente ai precedenti ricorsi potrebbero occorrere diversi anni.

Sono agli atti della Fondazione le relazioni del consulente legale datate "04.05.2021 e 13.05.2021", nonché la relazione del consulente del lavoro, datata "05.05.2021".

#### ***b. Ricorsi contro contributi***

I procedimenti tributari promossi da diversi contribuenti contro la SSICA sono numerosi e attengono a motivi diversificati posti alla base delle opposizioni avverso il pagamento del contributo.

Le pronunce della Commissione Tributaria Provinciale di Parma sono state nella quasi totalità dei casi favorevoli all'Istituto.

Alcune decisioni favorevoli all'Istituto, ma in misura residuale, sono state impugnate dai contribuenti dinanzi alla Commissione Regionale Tributaria di Bologna che ha rigettato le impugnazioni.

Altri contribuenti hanno promosso giudizi dinanzi al Giudice Ordinario (Tribunale).

#### **c. Cause di lavoro**

##### ***Ricorso dipendenti IPQ***

Pecoraro Michele e Reverberi Monica, già dipendenti di IPQ, hanno presentato domanda al Giudice del Lavoro presso il Tribunale di Parma finalizzato al riconoscimento della costituzione del rapporto di lavoro in capo alla SSICA.

La SSICA si è costituita regolarmente contestando la pretesa dei ricorrenti.

La causa ha svolto la fase istruttoria con l'audizione di alcuni testimoni.

È stata rinviata per la decisione al 05/07/2022.

##### **Ricorso SIGNORINO**

In data 13/10/2021 è stato notificato dall'ex dipendente Signorino Paola per spettanze di lavoro innanzi al Tribunale di Parma sezione Lavoro (R.G. 610/2021).

Trattasi di pretesa economica per lavoro straordinario asseritamente non corrisposto ed emolumenti e contribuzioni legate all'inquadramento al livello 1 rispetto all'inquadramento della stessa (livello 2).

SSICA provvederà nei termini a costituirsi contraddicendo le tesi della ricorrente.

**d. Cause civili**

• **Giudizio civile Pentangelo – Scorpiniti**

Il subappaltatore Pentangelo nell'ambito di un appalto svolto presso SSICA nei locali bunker, ha promosso giudizio avverso l'appaltatore Scorpiniti chiedendone la condanna al pagamento di asseriti maggiori crediti. Nel giudizio instauratosi dinanzi al Tribunale di Nocera Inferiore, su istanza del Pentangelo, è stata autorizzata la chiamata in causa della SSICA. La pretesa creditoria di Pentangelo che ammonta a € 24.000 non risulta assistita, *da fumus boni iuris* e presumibilmente verrà rigettata, come da valutazione del legale di parte. La prima udienza è stata tenuta il 04/03/2021 e la causa è stata rinviata al 7.10.2021.

Successivamente l'udienza è stata rinviata al 06/04/22.

È agli atti della Fondazione la relazione annuale dello Studio AVV. E. Sicuro.

• **SSICA / ZANLARI / CCIAA**

Con atto di citazione, notificato in data 3 dicembre 2021, il dott. Andrea Zanlari conveniva in giudizio, avanti il Tribunale di Parma, la Fondazione di Ricerca Stazione Sperimentale per l'Industria delle Conserve Alimentari, impugnando il bilancio della Fondazione di Ricerca Stazione Sperimentale per l'Industria delle Conserve Alimentari approvato dal Comitato di Indirizzo nella seduta del 06.08.2020.

La Fondazione si costituiva nella causa, rubricata al n. 4429/2020 del Ruolo Generale ed assegnata a dott. Nicola Sinisi, e parimenti si costituivano con un intervento adesivo gli ex amministratori SSICA, nonché il Direttore Generale della Fondazione, tutti chiedendo il rigetto delle domande attoree. All'esito dell'udienza del 5 marzo 2021, il Giudice assegnava alle parti i termini per il deposito delle memorie ex art. 183 sesto comma c.p.c., rinviando il procedimento, per ogni decisione relativa all'ammissione dei mezzi istruttori, all'udienza del 30 giugno 2021. Le parti del giudizio richiamato depositavano effettivamente le rispettive memorie autorizzate e il Giudice, all'udienza indicata, si riservava.

*Medio tempore*, pure la CCIAA di Parma, con atto a firma del suo Commissario Straordinario, dott. Andrea Zanlari, impugnava il bilancio 2019, sulla scorta delle medesime doglianze esposte dallo stesso dott. Andrea Zanlari nel giudizio R.G.n. 4429/2020, così instaurando il procedimento RG n. 1369/2021, con prima udienza fissata per il 6 ottobre 2021.

Segnalata la pendenza di due procedimenti aventi medesimo oggetto e parziale identità di parti, il fascicolo relativo al giudizio R.G.n. 1369/2020 veniva rimesso al Presidente del Tribunale al fine di valutare la riunione dello stesso con il procedimento, previamente instaurato, R.G.n. 4429/2020. Con provvedimento assunto in data 31 agosto 2021, il Presidente del Tribunale di Parma, disponeva che il giudizio R.G.n. 1369/2020 venisse assegnato al medesimo giudice istruttore del n. 4429/2020 R.G., affinché lo stesso provvedesse in merito alla riunione. Con successivo provvedimento del 9 settembre 2021, il dott. Sinisi disponeva la riunione degli anzidetti giudizi, fissando, per la trattazione congiunta, l'udienza del 19 novembre 2021.

In occasione dell'udienza così fissata, si costituiva la Fondazione, in persona del Commissario Straordinario, e venivano formalizzati gli interventi degli ex amministratori della Fondazione, nonché del Direttore Generale, con difese speculari a quanto esposto nell'ambito del giudizio introdotto dal dott. Andrea Zanlari quale personalmente. All'udienza del 19 novembre 2021, il Giudice, dott. Nicola Sinisi, preso atto della rinuncia, formulata dalle parti, rispetto al deposito di nuove memorie ex art. 183 sesto comma c.p.c., rinviava il procedimento all'udienza del 4 febbraio 2022, assegnando alla difesa degli intervenuti termine fino al 28 gennaio 2022 per il deposito di note autorizzate riferitamente alle eccezioni preliminari formulate dalla CCIA di Parma a verbale.

Angri, 31 gennaio 2022

La Responsabile Area Amministrazione  
Finanza e Controllo, Risorse Umane  
(Dott.ssa Anna Maria Guerra)

Il Direttore Generale  
(Dott. Tiziano Baggio)

Il Commissario Straordinario  
(Dott.ssa Fiamma Spina)

Allegati:

- 1. Piano Annuale Pluriennale della Ricerca 2022 (*Tit.II, art.2.5 Reg. Amm. e Cont.*)
- 2. Documento programmatico delle risorse umane (*Tit.II, art.2.6 Reg.Amm. e Cont.*)
- 3. Piano degli investimenti (*Tit.II, art.2.4.a Reg.Amm. e Cont.*) e relazioni
- 4. Preventivo Finanziario (*Tit.II, art.2.4.b Reg.Amm. e Cont.*)
- 5. Programma biennale di forniture e servizi ex art.21 Dlgs 50/2016 (*Tit.II, art.2.7 Reg.Amm. e Cont.*)
- 6. Documenti di programmazione annessi al Preventivo Economico (*Tit.II, art.2.2 Reg.Amm. e Cont.*):
  - o a. *Accantonamento per oneri: prospetto di movimentazione*
  - o b. *Contributi: andamento delle riscossioni dirette dal 2004 (agg.to al 21/12/21)*
  - o c. *Liquidità: trend storico*
  - o d. *Liquidità: proiezioni al 31/12/2022 (elaborato al 10/01/22)*
  - o e. *Fondo e accantonamenti.*